

# RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES

# 2023



**INVESTSP**  
AGÊNCIA PAULISTA DE PROMOÇÃO DE  
INVESTIMENTOS E COMPETITIVIDADE

# Sumário

---

<b>I.</b>	<b>SOBRE A INVESTSP</b> .....	<b>1</b>
1.1	ORGANOGRAMA .....	2
1.2	GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMPLIANCE .....	3
<b>II.</b>	<b>PRESIDÊNCIA</b> .....	<b>5</b>
2.1	ESCRITÓRIOS INTERNACIONAIS .....	5
2.1.1	Atendimentos contínuos de promoção comercial, curadoria institucional e <i>matchmaking</i> aos membros e não-membros dos escritórios internacionais.....	5
2.1.2	Apoio à atração de investimentos nos mercados internacionais .....	5
2.1.3	Acordos de Cooperação .....	5
2.1.4	Programas próprios de internacionalização .....	6
2.1.5	Apoio a programas de internacionalização .....	6
2.1.6	Recebimento de delegações internacionais .....	8
2.1.7	Representação em eventos nacionais e internacionais .....	8
2.1.8	Roadshows .....	9
2.2	GERÊNCIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING .....	9
2.2.1	Website.....	10
2.2.2	Redes Sociais .....	11
2.2.3	Atendimento ao cidadão .....	12
2.2.4	Ouvidoria .....	12
2.2.5	Ações Relevantes.....	13
<b>III.</b>	<b>DIRETORIA DE PROJETOS E INVESTIMENTOS</b> .....	<b>15</b>
3.1	PROJETOS DE INVESTIMENTO.....	15
3.1.1	Carteira de projetos de investimento em números .....	17
3.1.2	Projetos de investimento anunciados .....	24
3.1.3	Projetos de investimento anunciados em 2023 .....	25
3.1.4	Projetos em operação em 2023 .....	27
3.1.5	Prospecção de novos negócios.....	29
3.2	PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES .....	32
3.2.1	Ações de exportação prestadas às empresas paulistas.....	34
3.2.2	Detalhamento das ações .....	35
3.3	RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E APOIO AOS MUNICÍPIOS .....	38
3.3.1	TecnoCidades.....	38
3.3.2	Projeto Vale do Ribeira.....	39

3.3.3	Apoio aos Municípios .....	40
<b>IV.</b>	<b>DIRETORIA DE ESTRATÉGIA E INTELIGÊNCIA .....</b>	<b>41</b>
4.1	PROSPECÇÃO DE NOVOS NEGÓCIOS EM SETORES ESPECÍFICOS .....	41
4.2	APOIO À VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE PROJETOS .....	41
4.3	FOMENTO ÀS DISCUSSÕES SETORIAIS .....	41
4.3.1	Suporte à implementação dos programas de governo relacionados às trilhas prioritárias .....	42
4.3.2	Cadeia Produtiva de Semicondutores .....	43
4.3.3	Transição Energética .....	43
4.3.4	Economia Circular .....	45
4.3.5	ESG.....	47
4.3.6	Subsídios as políticas públicas do Governo e regulamentação dos novos setores e produtos .....	48
<b>V.</b>	<b>DIRETORIA CORPORATIVA E FINANCEIRA .....</b>	<b>49</b>
5.1	CONTRATO DE GESTÃO .....	50
5.2	GESTÃO DE PESSOAS.....	53
5.2.1	Perfil da Força de Trabalho .....	53
5.2.2	Capacitações e Estratégias para alavancar o desempenho e a eficiência ....	54
5.2.3	Principais realizações .....	54
5.3	LICITAÇÕES E CONTRATOS .....	55
5.4	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E INFRAESTRUTURA.....	56
5.5	LOGÍSTICA E EVENTOS.....	57
5.6	NOVOS NEGÓCIOS.....	58
5.6.1	Secretaria de Parcerias em Investimentos – SPI .....	58
5.6.2	Secretaria de Turismo e Viagens – SETUR .....	59
5.6.3	Secretaria de Cultura, Economia e Indústria Criativas.....	59
5.6.4	Performance total de receitas geradas .....	59
5.7	FINANCEIRO E CONTABIL.....	60
5.7.1	Dotação orçamentária.....	60
5.7.2	Despesas orçamentárias.....	61
5.7.3	Demonstrativos Financeiros .....	62
5.7.4	Demonstrativo de Resultado do Exercício .....	63

## **I. SOBRE A INVESTSP**

---

A INVESTSP – Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade - foi idealizada pela Secretaria de Desenvolvimento do Estado de São Paulo (atualmente Secretaria de Desenvolvimento Econômico) e pelo Instituto de Pesquisas Tecnológicas (IPT), a partir de um grupo de trabalho constituído com o objetivo de elaborar mecanismos para o fortalecimento da economia paulista.

Como parte dessa estratégia, em abril de 2008, formou-se um núcleo de atração de investimentos que passou a atuar como entrada para novos investidores, bem como para aqueles já instalados no Estado de São Paulo.

Assim, a Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade - INVESTSP teve sua criação autorizada por meio da Lei Estadual nº 13.179, de 19 de agosto de 2008, na forma de Serviço Social Autônomo. A referida norma dispõe que a INVESTSP tem natureza de pessoa jurídica de direito privado sem fins lucrativos, de interesse coletivo e de utilidade pública, sendo vinculada, por cooperação, à Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo.

Do ponto de vista finalístico e operacional, a Agência fornece, gratuitamente, informações estratégicas que ajudam os investidores a encontrarem os melhores locais para seus negócios, prestando assessoria e facilitando o relacionamento das empresas com instituições governamentais e concessionárias de serviços públicos.

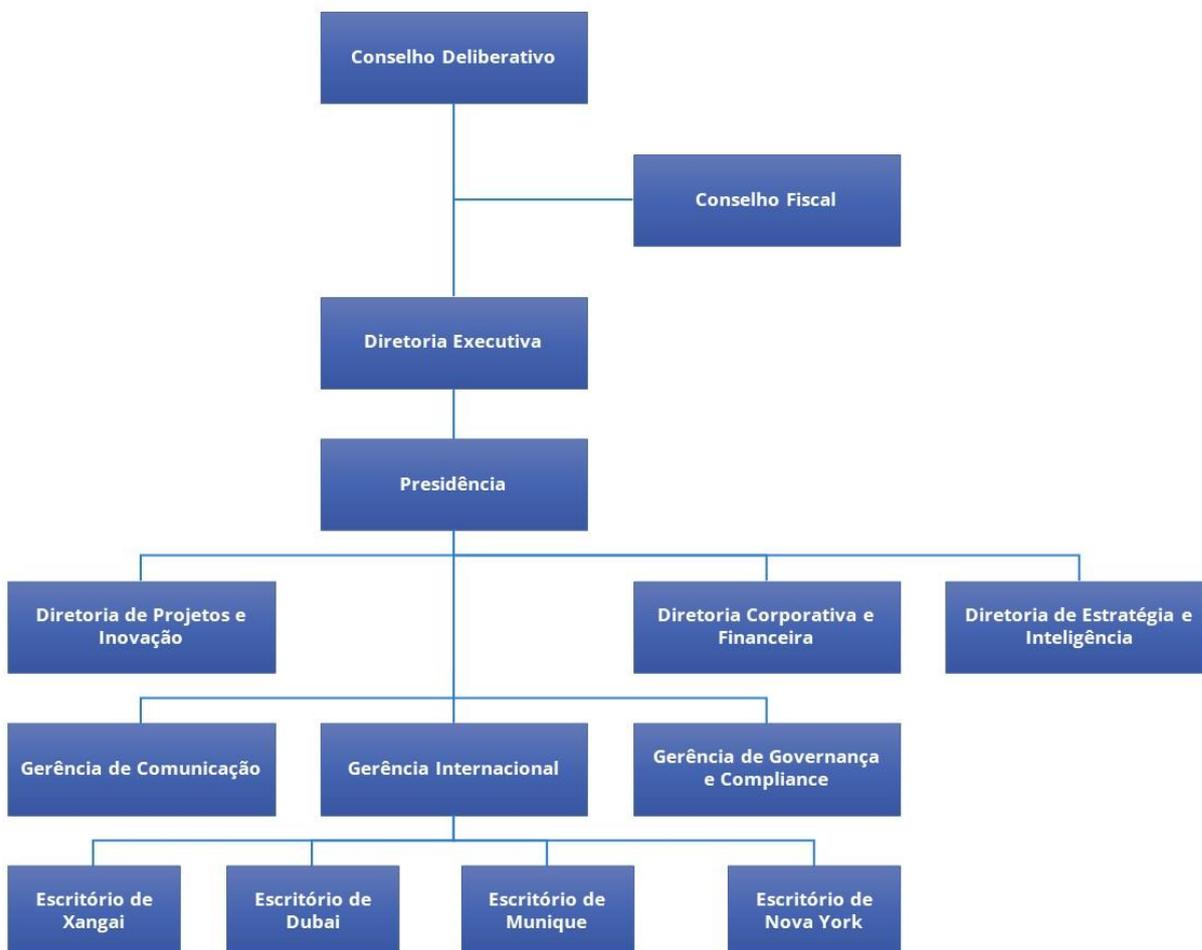
Estão ainda entre as atribuições da INVESTSP: prospectar novos negócios, recepcionar delegações estrangeiras, promover a imagem de São Paulo no Brasil e no exterior como principal destino de empresas na América Latina e propor ao Governo do Estado políticas que contribuam para o aumento da competitividade.

O Decreto Estadual nº 53.766, de 5 de dezembro de 2008, constituiu, efetivamente, a INVESTSP, enquanto o seu Estatuto Social foi aprovado por meio do Decreto Estadual nº 53.961, de 21 de janeiro de 2009.

Os decretos determinaram que a INVESTSP tem por finalidade promover a execução de políticas de desenvolvimento, especialmente as que contribuam para a atração de investimentos, a redução das desigualdades regionais, a competitividade da economia, a geração de empregos e a inovação tecnológica.

## 1.1 ORGANOGRAMA

A estrutura administrativa e orgânica da INVESTSP foi estabelecida para que a Agência realize suas atividades de forma eficiente e cumpra seus objetivos institucionais. E, para isso, foi organizada com o seguinte organograma:



## 1.2 GOVERNANÇA CORPORATIVA E COMPLIANCE

A área de Governança e Compliance foi estruturada, recentemente, pelo atual corpo diretivo, com o intuito de planejar e executar uma reforma institucional que estabelecesse um novo patamar de governança à INVESTSP.

Assim, a área performou duas frentes de trabalho iniciais: a contratação, em conjunto com a Diretoria Corporativa e Financeira, de consultoria especializada para a elaboração do novo Planejamento Estratégico; e o relatório de diagnóstico institucional, com o objetivo de promover aprofundado estudo da situação e funcionamento da instituição.

Na primeira frente, a equipe de governança acompanhou, no decorrer do ano de 2023, todas as etapas dos trabalhos da consultoria contratada para a elaboração do Planejamento Estratégico, cuja gestão contratual ficou a cargo da Diretoria Corporativa e Financeira.

Já na segunda, para a confecção do Relatório de Diagnóstico Institucional, foi necessário realizar *benchmarking* de instituições congêneres, aprofundar os conhecimentos sobre as entidades do Terceiro Setor, levantar todas as informações e documentos da INVESTSP desde a sua criação e, notadamente, analisar o histórico de processos e acórdãos do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo relativos à Agência.

A partir das conclusões do Diagnóstico Institucional, a alta gestão formulou um plano de ação para balizar a atuação da área de governança.

Já no curso da execução do projeto de reforma institucional da INVESTSP, em especial nos levantamentos feitos junto ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, constatou-se a necessidade de reformulação do Estatuto Social como medida inicial, haja vista que, do ponto de vista material, havia algumas lacunas normativas a serem saneadas para atendimento a recomendações e determinações da Corte de Contas Estadual.

Nessa esteira, foram incorporadas e atendidas todas as recomendações e determinações do Tribunal de Contas do Estado até então pendentes, contemplando temas como controle interno, sistema de gestão, regimento de pessoal, requisitos para provimento dos cargos estatutários, requisitos objetivos para revisão da remuneração dos administradores e melhorias no sistema de contratação.

Enquanto se aguarda os trâmites necessários à aprovação do novo Estatuto Social, outros normativos relevantes foram elaborados pela equipe de governança e se encontram sobrestados aguardando a aprovação da norma fundante:

1. Estrutura de Pessoal e Processo Seletivo;
2. Regulamento de Licitações e contratações;
3. Ouvidoria e Tratamento de Denúncias;
4. Regulamento de pessoal.

Por fim, os normativos de ética e integridade, diárias e passagens, orçamento e finanças, controle interno e regimento interno estão em preparação para serem, posteriormente, encaminhados às instâncias de aprovação.

Os demais projetos normativos, objeto do Plano de Ação para a reforma institucional da INVESTSP, serão elaborados e implementados no decorrer do ano de 2024.

Para além da reforma dos normativos, diagnosticou-se, no levantamento dos vínculos contratuais existentes e das informações do órgão de controle externo, a necessidade de aperfeiçoamento do modelo econômico e precificação dos contratos de prestação de serviços. Trabalho realizado pela Diretoria Corporativa e Financeira, com auxílio da área de Governança e Compliance, e que deu origem à formulação das novas propostas contratuais.

Outra medida adotada pela atual gestão foi a adoção de postura mais próxima e proativa junto à Corte de Contas Estadual. Foi realizada visita institucional do Presidente da INVESTSP ao Presidente do Tribunal de Contas para apresentação dos projetos e iniciativas desta gestão no que concerne à área de governança, controle e gestão. Também foram realizadas visitas técnicas pela Diretoria Corporativa e Financeira e a equipe de Governança a diversos Conselheiros e ao Secretário-Diretor Geral, para tratar de processos específicos em tramitação.

O ano de 2023 foi marcado por um grande salto no amadurecimento de normativos, gestão e atendimento ao órgão de controle.

## II. PRESIDÊNCIA

---

### 2.1 ESCRITÓRIOS INTERNACIONAIS

De acordo com os objetivos de internacionalização da INVESTSP, a Agência conta atualmente com quatro escritórios internacionais em operação:

- Escritório em Xangai, China, inaugurado em agosto de 2019;
- Escritório de Dubai, Emirados Árabes Unidos, inaugurado em fevereiro de 2020;
- Escritório de Munique, Alemanha, inaugurado em junho de 2021; e
- Escritório de Nova Iorque, Estados Unidos, inaugurado em dezembro de 2021.

Em 2023, a equipe internacional dos escritórios e a equipe de apoio sediada em São Paulo realizaram as seguintes atividades de promoção das empresas e instituições privadas e do governo do Estado de São Paulo internacionalmente:

#### **2.1.1 Atendimentos contínuo de promoção comercial, curadoria institucional e *matchmaking* aos membros e não-membros associados dos escritórios internacionais**

- Empresas e Entidades Mobilizadas: mais de 1.200 empresas.
- Empresas Associadas/Atendidas: 52 empresas e instituições.

#### **2.1.2 Apoio à atração de investimentos nos mercados internacionais**

- Investimentos anunciados: 1 – Koelnmesse, realização do evento Gamescom Latam 2024. Trata-se do maior evento de games do mundo, que terá sua primeira edição em São Paulo em 2024, com expectativa de geração de mais de 150 milhões de dólares em negócios. O evento será realizado na cidade de São Paulo, consolidando o posicionamento do Estado como polo de grandes eventos de projeção mundial.

#### **2.1.3 Acordos de Cooperação**

- **Apoio no Acordo de Irmanamento entre o município paulista de Jundiaí e o município chinês de Gaoyou** – com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes nas áreas de investimento, comércio e tecnologia.
- **Brazil-Texas Chamber of Commerce** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes nas áreas de investimento, comércio e tecnologia.
- **Business France** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e divulgar atividades da INVESTSP e da Business France para estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes.
- **Switzerland Global Enterprise** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e divulgar atividades da INVESTSP e da Switzerland Global Enterprise para estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes.

- **CIIE - China International Import Expo** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e elaborar atividades de publicidade para incentivar empresas paulistas a participarem da China International Expo.
- **Invest Saudi** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e divulgar atividades do Ministério de Investimentos da Arabia Saudita para estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes.
- **Nanjing Municipal Bureau of Commerce** - com o objetivo de atrair investimentos para o Estado de São Paulo e divulgar atividades da Câmara de Comércio de Nanjing para estimular as relações econômicas entre as localidades representadas pelas partes, com foco nas seguintes áreas: infraestrutura, transporte, energia, mineração, agricultura e tecnologia.
- **Invest Xangai** - com o objetivo de facilitar o comércio e os investimentos, proporcionar assistência e comodidade para a entrada de negócios e produtos de ambas as regiões no mercado local.

#### **2.1.4 Programas próprios de internacionalização**

- **BE GLOBAL** - programa de internacionalização das micro e pequenas empresas do Estado de São Paulo. Tem como objetivo apoiar ou reforçar a inserção das empresas no mercado internacional, especialmente as com pouca experiência em exportação, com ações programadas de capacitação e promoção comercial adaptadas às particularidades de cada empresa participante. Na edição de 2023, foram 10 empresas participantes dos seguintes setores: cosméticos, alimentos e bebidas, suplemento alimentar, farmacêutico, metalúrgico, móveis, têxtil e educação.

#### **2.1.5 Apoio a programas de internacionalização**

- Programa de internacionalização para a China, do Agro.BR (estruturado pela CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil) - O Agro.BR é um projeto da CNA em parceria com a Apex-Brasil que tem a missão de ampliar a pauta exportadora brasileira. O escritório de Xangai da INVESTSP trabalha para que a CNA auxilie empreendedores rurais de todos os tamanhos na missão de levar seus negócios para novos clientes e novas realidades, por meio da participação em rodadas de negócios, suporte no escritório de Xangai entre outras atividades.
- Programa de internacionalização para os Emirados Árabes Unidos - Aterrissagem em Dubai, do Agro.BR (estruturado pela CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil). O programa tem como objetivo apoiar ou reforçar a inserção de empresas rurais brasileiras no mercado dos Emirados Árabes Unidos com ações programadas de capacitação e promoção comercial adaptadas às particularidades de cada empresa participante.
- Programa de internacionalização "Aterrissagem em E-commerce" para Adia (China e Singapura), Oriente Médio e EUA, do Agro.BR (estruturado pela CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil) - A CNA, em parceria com a Apex-Brasil e com o apoio dos escritórios internacionais da INVESTSP, lançaram o Programa de

Aterrissagem em E-commerce. A prioridade do programa é levar produtos do agronegócio brasileiro, diretamente, aos consumidores dos mercados prioritários por meio de vendas em lojas virtuais internacionais B2B e B2C.

- Programa de internacionalização do Sebrae-SP para os Estados Unidos, com apoio a micro e pequenas empresas de diversos setores, principalmente do setor de alimentos e bebidas, a iniciativa conjunta entre o Sebrae e a INVESTSP visa facilitar a promoção comercial internacional de micro e pequenas empresas paulistas com baixa maturidade exportadora, por meio de qualificações preparatórias com foco em comércio exterior, seguidas da realização de reuniões virtuais customizadas entre MPEs e compradores estrangeiros.
- Apoio ao programa de internacionalização das micro e pequenas empresas do Sebrae-SP e da Agência. Os Escritórios Internacionais da INVESTSP são responsáveis pela operação do programa de internacionalização das MPEs do Sebrae-SP. O programa visa, por meio de mentoria, capacitação e curadoria empresarial e institucional durante as missões internacionais, potencializar o acesso ao mercado internacional das MPEs de diversos setores como alimentos e bebidas, turismo, agronegócio, educação, startups e varejo, e possui como objetivo inserir, orientar e apresentar as novas tendências e as oportunidades de negócios internacionais nos seus respectivos mercados alvos. Os Escritórios ainda realizam a Incubação de três empresas selecionadas em missão empresarial para serem atendidas individualmente em um projeto de internacionalização assistido. No âmbito do programa, foram realizadas missões internacionais para:
  - Euroshop, uma das maiores feiras de Varejo do mundo, realizada em Düsseldorf, Alemanha;
  - BTL Turismo, tradicional feira de Turismo realizada em Lisboa, Portugal, anualmente;
  - NRA Show, uma das maiores feiras da indústria de alimentos e bebidas do mundo realizadas há 50 anos em Chicago, EUA;
  - Apimondia, maior feira de apicultura do mundo que ocorreu, desta vez, em Santiago, Chile; e
  - Missão de Educação Empreendedora à Bangalore, Índia, para explorar o ecossistema de inovação indiano.
- Apoio ao programa de internacionalização da economia criativa do Estado de São Paulo, CreativeSP, por meio de missões empresariais para:
  - SXSW, maior conferência de economia criativa e inovação do mundo, realizada em Austin, Estados Unidos;
  - Marché du Film (do Festival Internacional de Cinema de Cannes), maior feira de produção audiovisual e cinema do mundo, realizada em Cannes, França;
  - GDC – Game Developers Conference, maior evento de games dos Estados Unidos, realizado em San Francisco, Estados Unidos;
  - Gamescon, maior feira de games do mundo, realizada em Colônia, Alemanha;
  - Festival Internacional de Cinema de San Sebastián, um dos principais festivais de cinema da Europa, realizado em San Sebastián, Espanha;

- Feira do Livro de Frankfurt, maior feira do mercado editorial do mundo, realizada em Frankfurt, Alemanha;
- Womex – Worldwide Music Expo, maior feira da indústria musical, realizada em Coruña, Espanha;
- Web Summit, maior feira de inovação e tecnologia da Europa, realizada em Lisboa, Portugal; e
- Ventana Sur, maior festival de cinema da América do Sul, realizado em Buenos Aires, Argentina

As nove missões empresariais realizadas em 2023 pelo programa CreativeSP, parceria entre Secretaria de Cultura, Economia, Indústria Criativas e INVESTSP, devem gerar R\$ 404 milhões em negócios no setor cultural, alta de 13% na comparação com 2022, conforme estimativas do Governo de São Paulo. Em média, para cada real investido pelo poder público, serão gerados pelo menos R\$ 85 em negócios – o orçamento do CreativeSP no ano foi de quase R\$ 4,7 milhões. Com o objetivo de promover a troca de conhecimento entre empresas do setor de economia criativa, incentivar a geração de negócios e atrair investimento estrangeiro para o Estado, o programa leva para os principais eventos internacionais de setores como audiovisual, literatura, música, tecnologia, games e inovação.

#### **2.1.6 Recebimento de delegações internacionais**

Apoio no recebimento de 19 delegações internacionais tanto no escritório da INVESTSP como no Palácio dos Bandeirantes. Em 2023, foram recebidas 5 delegações da China, 3 da Alemanha, 2 dos Estados Unidos, 2 da França, 1 da Suécia, 1 do Cazaquistão, 1 da Costa do Marfim, 1 da Índia, 1 da Suíça, 1 de Omã, e 1 dos Emirados Árabes, com o objetivo de promover e atrair investimentos do Estado de São Paulo, assim como estreitar as relações comerciais e de cooperação em tecnologia, games e inovação.

#### **2.1.7 Representação em eventos nacionais e internacionais**

Os Escritórios Internacionais da INVESTSP, representados pela sede em São Paulo e seus outros quatro escritórios em Nova Iorque, Dubai, Xangai e Munique, participaram, durante o ano de 2023, de 104 eventos. Visando representar e promover o potencial de mercado que o Estado de São Paulo, participou-se de eventos de diferentes setores, tais como alimentos e bebidas, setor têxtil, cosméticos, vestuário e tecnologia.

A representação da INVESTSP foi consolidada por meio de apresentações e falas de representantes do corpo diretivo da Agência, nos quais os números e o potencial do estado foram apresentados a comitivas de governos internacionais, possíveis investidores e empresas interessadas no mercado paulista. O escritório de São Paulo participou, por exemplo, do Encontro de Intercâmbio Econômico e Comercial de Nanjing e da Conferência de Promoção da Cooperação Comercial e de Investimentos entre a China e o Brasil.

Nos eventos internacionais o foco foi apresentar às empresas estrangeiras interessadas em conhecer o Estado de São Paulo e o seu potencial para investimento e cooperação

comercial. Nesse sentido, houve a participação de eventos como Business Mission of Moscow Companies e Brazil Week, semana dedicada a reuniões e rodadas de negócios brasileiros, em Nova Iorque.

Outro destaque foi a organização de agendas com empresários e visitas técnicas para promover o Estado de São Paulo durante a COP28, realizada em Dubai.

### **2.1.8 Roadshows**

Os Escritórios Internacionais da INVESTSP atuaram, ainda, na organização de dois roadshows para promover os programas estratégicos do Governo do Estado de São Paulo, sobretudo na agenda de PPPs e concessões.

Nesse sentido, foi realizado um roadshow em maio em Nova York, durante a Brazil Week, com reuniões com investidores, como BlackRock, GoldmanSachs, BTG, GIC, entre outros. Além das reuniões, foi organizada a participação em eventos para investidores como o ITAU CEO CONFERENCE e o GRI INFRASTRUTURA.

Por fim, em maio foi realizado, por meio do Escritório da INVESTSP na Europa, um roadshow em países da língua alemã, nas cidades de Munique, Stuttgart, Zurique e Viena, para promover o ambiente de negócios paulistas. Mais de 100 empresas europeias participaram dos eventos nesse contexto.

## **2.2 GERÊNCIA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING – GCOM**

A unidade é responsável por tornar públicas as ações da INVESTSP, auxiliar na promoção do Estado de São Paulo e sua economia como polo de atração de investimentos, divulgar a marca da Agência e relacionar-se com o público externo. Internamente, passou a buscar a padronização e sistematização de ações de comunicação organizacional.

Para tanto, realiza seu trabalho por meio de canais próprios, perfis institucionais em redes sociais, assessoria de comunicação da alta gestão e atendimento à imprensa. A essas, acrescenta-se, ainda, as atividades de acompanhamento dos indicadores do contrato de gestão, firmado com Secretaria de Desenvolvimento Econômico, e o atendimento ao cidadão e ouvidoria.

São realizados, também, pela área:

- Marca e design: todas as peças gráficas utilizadas em ações da INVESTSP são criadas e gerenciadas internamente;
- Relacionamento com a imprensa: geração de pautas positivas na mídia que apoiam a promoção dos serviços da INVESTSP e fortalecer a imagem do Estado de São Paulo como destino de investimentos;
- Informações estratégicas: relacionamento com as equipes do Governo para fornecer informações sobre os projetos da Agência e outros assuntos de alto impacto social;

- Eventos: apoio no planejamento, execução e divulgação das ações externas realizadas pela Agência, principalmente por meio do contato com a imprensa, e-mail marketing e redes sociais;
- E-mail marketing: envio de convites para listas de diversas áreas da Agência;
- Jornalismo e Assessoria de Comunicação: cobertura com texto e imagem da participação ativa dos executivos e técnicos da INVESTSP em eventos.

As principais ações de divulgação realizadas envolvem o custo da mão de obra residente, infraestrutura própria da Agência, plataformas contratadas de clipagem, de design e de mailing, resultando em baixo custo das ações. As contratações externas se resumem à compra de materiais para ações específicas de comunicação, atualização de material institucional, como *banners*, e impressão de material gráfico para eventos de promoção de investimentos.

São geridos pela GCOM:

- Website
- Perfis em redes sociais
  - Instagram
  - Facebook
  - X (antigo Twitter)
  - LinkedIn
  - Threads
  - Youtube
- Canais de atendimento ao cidadão
  - E-mail Fale Conosco
  - E-mail Imprensa
  - E-mail INVESTSP
- Ouvidoria
  - Serviço de Informação ao Cidadão (SIC)
  - Contato Seguro

### **2.2.1 Website**

A página da INVESTSP é composta por abas de dados estáticos, referentes às informações institucionais e programas permanentes, que requerem atualização de baixa periodicidade, feita pela GCOM. A aba de Notícias é aquela que concentra os maiores esforços da equipe de comunicação, pois é atualizada, diariamente, a partir da produção própria de *releases* e pesquisa ativa de notícias em sites oficiais e veículos de comunicação.

A produção de *releases* ocorre a partir de provocação da área técnica envolvida na ação a ser divulgada ou por meio de monitoramento da equipe da GCOM sobre assuntos de interesse e potencial de promoção da imagem da INVESTSP e/ou do Estado de São Paulo.

A postagem de notícias temáticas é uma atividade resultante do monitoramento dos mais relevantes portais, jornais e *websites* nacionais e regionais. Baseando-se nas notícias que

constam no clipping, é realizada uma seleção das matérias que são disponibilizadas no site da INVESTSP para comprovar o dinamismo da economia paulista.

O serviço de clipagem com as notícias mais relevantes relacionadas ao tema de atração de investimentos também é disponibilizado por e-mail para a empresa. O material é utilizado como forma de pesquisa de marketing, possibilitando o acesso a novos clientes potenciais.

Ao longo de 2023, foram produzidos 99 *releases*, distribuído ao longo do ano, conforme gráfico abaixo. O número representa um crescimento de 47,7% em relação ao ano passado. Entre as 99 divulgações autorais, 23 são referentes a anúncios de investimento, passo necessário para o cumprimento de indicador do contrato de gestão.

Durante o período, foram publicadas 2.503 matérias temáticas provenientes do monitoramento ativo, número que permaneceu estável em relação a 2022, quando foram 2.412 matérias reproduzidas.

Consideradas todas as abas do site, a plataforma alcançou 507.977 acessos, demonstrando a força da plataforma e a importância dele para a memória institucional.

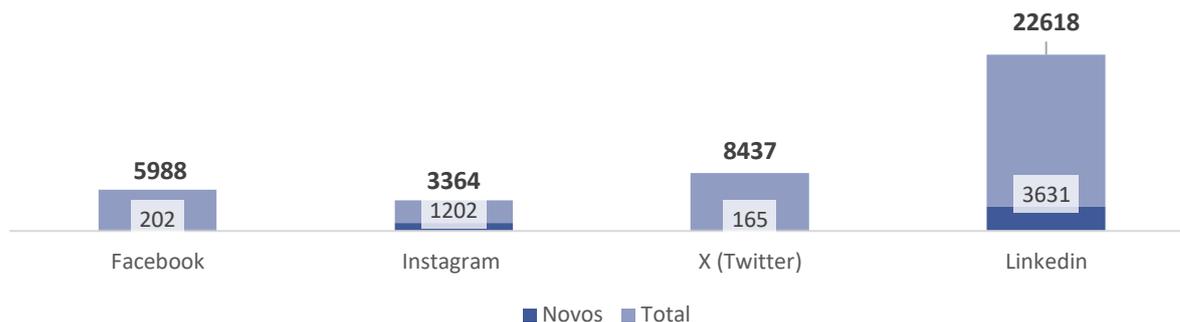


### 2.2.2 Redes Sociais

A INVESTSP possui perfis institucionais no Facebook, LinkedIn, X (antigo Twitter), YouTube, Instagram e Threads. No canal do Youtube, a Agência não possui atuação ativa, já que não se encaixa no formato da plataforma, utilizando para transmissão de eventos e envio de vídeos de interesse. No caso do Threads, a conta foi registrada apenas para guarda do nome institucional, mas até agora a rede não se mostrou relevante para divulgações, não justificando o gasto de horas de trabalho para o alcance obtido.

Somando-se as quatro plataformas, a INVESTSP possui 40.407 seguidores, sendo o LinkedIn a mais representativa (22.618) e o Instagram a menor (3.364). Esse número inclui 5.200 novos seguidores.

Novos seguidores e seguidores totais das redes sociais da InvestSP



As redes sociais figuram junto ao trabalho de assessoria de imprensa como o principal esforço da GCOM para a inserção da Agência em noticiários. Ao longo de 2023, foram feitos 3.500 posts distribuídos entre as redes. Esse esforço gerou um engajamento total de 955.483 inteirações ou impressões.

Número de postagens em redes sociais X interações com as postagens



### 2.2.3 Atendimento ao cidadão

A GCOM é responsável por gerenciar as caixas de e-mail institucionais da Agência, sendo estes voltados ao atendimento do público em geral (*investsp@investsp.org.br* e *faleconosco@investsp.org.br*) e de atendimento à imprensa (*imprensa@investsp.org.br*).

Os e-mails de atendimento ao cidadão são portas de entrada a novos negócios, além de atendimento a demandas específicas dos diferentes públicos. As demandas por informações sobre projetos ou solicitações de reuniões de negócios são encaminhadas à área competente. Casos de solicitação de informação que não dizem respeito à atuação da Agência são respondidos com o encaminhamento do cidadão ao órgão correto de atendimento, caso seja compreensível a demanda. Por último, a solicitação de informações genéricas sobre a INVESTSP e as demandas de imprensa são atendidas pela equipe da GCOM.

Atualmente todos os casos possuem taxa de resposta de 100% dentro do prazo adequado a cada tipo.

### 2.2.4 Ouvidoria

Em 2023, a Agência recebeu 20 solicitações de informação, tendo atendido todas as solicitações dentro do prazo, não havendo recursos relativos a elas. Havia na caixa de entrada do sistema duas requisições referentes a exercícios anteriores, que foram devidamente

respondidas e que, até o momento, não geraram recursos a mesma instância ou a instâncias superiores.

#### Atendimentos do Serviço de Informações ao Cidadão

Solicitações	Atendidas	Natureza da solicitação	
20	20	Impertinente – Pedido incompreensível	1
		Pessoal	1
		Pública	18

No esforço de criar instâncias de controle interno, a INVESTSP contratou um serviço de denúncias que garante o anonimato e fornece atendimento legal e de emergência a funcionários ou prestadores de serviço que tenham sido alvo de conduta antiética de integrantes da Agência. Formalmente lançado em outubro, até 31 de dezembro de 2023 a plataforma não havia recebido denúncias.

#### 2.2.5 Ações Relevantes

- **TecnoCidades:**

Em abril de 2023, a INVESTSP promoveu a primeira edição do programa TecnoCidades. Para o lançamento do programa, foi necessária a criação de uma logomarca, feita em parceria com a Secretaria de Comunicação do Estado de São Paulo. A partir da marca aprovada, a GCOM desenvolveu um portfólio completo de papelaria e *banner* institucional.

O material atendeu 5 edições do programa ao longo do ano e foi distribuído a cerca de 700 pessoas, contribuindo para o crescimento da marca, hoje reconhecida nacionalmente, conforme declaração de entidades do setor.

- **Promoção de Carteira de Projetos:**

No esforço de promover o primeiro *roadshow* aos Estados Unidos para atrair investidores para os projetos da carteira de parceiras do Estado, a INVESTSP produziu, em parceria com a Secretaria de Comunicação, o material de divulgação dos projetos, composto de folder e vídeo institucional.

O material foi atualizado e utilizado ao longo de todo o ano de 2023 nas diversas missões internacionais feitas pelo Governador de Estado e nas missões internacionais da INVESTSP. De acordo com o Marketing/Secom, ao menos 2.000 cópias foram impressas para esses fins.

- **Promoção de Missões Internacionais:**

No âmbito do programa CreativeSP, uma parceria com a Secretaria da Cultura, Economia e Indústria Criativas, foram desenvolvidos 11 folders, sendo um específico para cada missão realizada ao longo do ano. Cerca de 3.000 unidades foram impressas e distribuídas em seis países.

### III. DIRETORIA DE PROJETOS E INVESTIMENTOS

---

A Diretoria de Projetos e Investimentos (DPI) é a área da INVESTSP responsável por oferecer atendimento e assessoria gratuita às empresas cujos projetos de investimento têm o Estado de São Paulo como destino potencial. A área oferece inteligência locacional e estratégica para o processo de tomada de decisão de investimentos privados, incluindo: assessoria técnica e especializada na esfera estadual referente aos aspectos ambientais e de infraestrutura.

Adicionalmente, a DPI atua em colaboração com entidades governamentais, instituições públicas e privadas, visando aprimorar, constantemente, o ambiente de negócios no Estado de São Paulo. Isso inclui o apoio às micro, pequenas e médias empresas por meio de programas de capacitação como o ExportaSP.

Na tentativa de aprimorar a qualidade das informações prestadas ao investidor, é realizado um trabalho constante de relacionamento institucional com entes governamentais. Este esforço visa facilitar a relação público-privada, fornecendo orientações técnicas sobre o trâmite burocrático de autorizações e licenças necessárias para investir em São Paulo.

Nesse contexto, deve-se destacar também o papel preponderante do relacionamento construído com os municípios paulistas, que se constituem parceiros estratégicos neste processo de negociação e concretização dos investimentos apoiados pela Agência. Busca-se compreender vocações regionais e disseminar boas práticas para atrair investimentos em nível local, fortalecendo as economias regionais.

No âmbito do programa TecnoCidades, em colaboração com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE), a INVESTSP está empenhada em apresentar como as novas tecnologias podem impulsionar a competitividade e atratividade dos municípios. Este esforço visa acelerar a adoção de tecnologias inovadoras, impactando diretamente na atração de investimentos, projetos de inovação e na geração de emprego e renda.

A dedicação contínua às parcerias estratégicas reflete o compromisso da DPI em impulsionar o desenvolvimento econômico e promover um ambiente propício aos investimentos em todo o Estado de São Paulo.

#### 3.1 PROJETOS DE INVESTIMENTO

A carteira de projetos é composta pelas iniciativas de investimentos de empresas privadas assessoradas pela INVESTSP e que estão sob a responsabilidade da DPI. Nos processos em curso, adotam-se os seguintes conceitos para designá-las:

**Fases do projeto:** enquadramento realizado pela equipe da DPI que reflete as necessidades e demandas do investidor em um ciclo mais amplo da realização do investimento. Em geral, a fase contempla o ciclo de planejamento, execução, monitoramento, controle e

finalização dos projetos de investimento das empresas atendidas. As fases consideradas são as seguintes:

EM NEGOCIAÇÃO	EM IMPLANTAÇÃO	EM ATERCARE
Projeto de investimento em que o investidor ainda não tenha decidido pelo Estado de São Paulo ou que não tenha adquirido a área para instalação da planta produtiva e esteja demandando os serviços da DPI.	Projeto em que o investidor já tenha escolhido o Estado de São Paulo para seu investimento e definição da área para instalação da sua planta produtiva e demanda os serviços da DPI.	Projeto em que a empresa já tenha iniciado a operação de seu empreendimento. A DPI monitora e acompanha a empresa a fim de verificar se existe alguma demanda ou, mesmo, se a empresa planeja eventuais expansões ou novos investimentos.

**Status ou situação do projeto:** Para fins de monitoramento e gerenciamento da execução dos projetos apoiados pela equipe da DPI, sete diferentes categorias de status são utilizadas. Cada uma delas indica a evolução do processo decisório nas empresas apoiadas pela Agência. Além de permitir a elaboração de relatórios de acompanhamento, os status dos projetos possibilitam identificar se os investidores estão se deparando com problemas durante a implantação do projeto que requeiram a intervenção da Agência. Os status podem ser:

- **Em andamento:** projeto em que há atividades em curso por parte da DPI, de acordo com sua fase.
- **Em stand-by:** projeto em que a empresa atendida não solicita nenhum serviço da INVESTSP. Ou, ainda, quando o gerente de projetos constata que precisa de alguma definição por parte da empresa para que o projeto seja retomado.
- **Retorno para prospecção:** após 60 dias em *stand-by* sem demanda pela empresa, o projeto poderá ser retornado para prospecção após definição da gerência ou Diretoria da DPI. A equipe de prospecção irá trabalhar pela recuperação e retomada do projeto. Caso não tenha êxito, a poderá decidir-se pelo status "Cancelado pela prospecção".
- **Suspenso:** a empresa atendida decide suspender o projeto de investimento com a possibilidade de retomada no futuro.
- **Concluído:** o projeto somente poderá ser concluído na fase *aftercare*. Após seis meses nessa situação, caso não haja nenhuma ação pendente por parte da INVESTSP, o projeto recebe esse status.
- **Cancelado:** o projeto será considerado cancelado se a empresa atendida decidir cancelar o investimento ou caso se tenha identificado inviabilidade do projeto.
- **Perdido:** a empresa opta por instalar o projeto em outro estado ou país.

### 3.1.1 Carteira de projetos de investimento em números

A carteira de projetos em 31 de dezembro de 2023 contava com 130 projetos em andamento. Deste total, 52 projetos estavam em fase de Negociação, 71 em Implantação e 7 em Aftercare.

Carteira de projetos de investimentos em andamento em 2023

Exercício 2023			
<i>Fase</i>	<i>Quantidade</i>	<i>Valor (R\$ MM)</i>	<i>Empregos</i>
Negociação	52	31.599,06	44.454
Implantação	71	63.796,74	41.817
<i>AfterCare</i>	7	879,08	663
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>96.274,88</b>	<b>86.934</b>

Comparado ao ano anterior, embora tenha havido uma redução no número total de projetos em andamento, passando de 144 para 130, é notável um aumento significativo de mais de 50% no valor total de investimentos. Essa elevação pode ser atribuída, em grande parte, à crescente presença de empresas de tecnologia que escolhem o Estado para instalar data centers. Esse fenômeno indica uma mudança positiva no perfil dos investimentos, com um foco cada vez maior em setores estratégicos, como tecnologia, contribuindo para o fortalecimento do cenário econômico do Estado de São Paulo.

Na tabela seguinte, apresenta-se a dinâmica da carteira ao longo do ano de 2023. Durante este período, observou-se o início de 80 novos projetos, o retorno de 21 projetos para andamento, o cancelamento de 14 projetos, 46 encerraram o ano em *stand-by* e a 4 projetos foram suspensos. Esses dados refletem a variedade de atividades e desdobramentos dos projetos ao longo do ano.

Movimentação da carteira de projetos em 2023

Movimentação da Carteira de Projetos	Qtde	Valor (R\$ MM)	Empregos
Projetos de Investimentos (estoque do período anterior) (+)	144	77.994	63.388
Novos Projetos de Investimento (+)	80	31.788	39.165
Projetos de Investimento - Retorno a andamento (+) <sup>1</sup>	21	4.609	10.385
Projetos de Investimento - Perdidos (-)	2	207	400
Projetos de Investimento - Cancelados (-)	14	1.714	2.427
Projetos de Investimento - Stand-By (-)	46	6.987	11.922
Projetos de Investimento - Suspenso (-)	4	894	2.260
Projetos de Investimento - Retorno à Prospecção (-)	0	0	0
Projetos de Investimento - Concluído (-)	49	8.314	8.995
<b>Projetos de Investimento - Em andamento</b>	<b>130</b>	<b>96.275</b>	<b>86.934</b>

Foram concluídos 49 projetos de investimento. Esta classificação indica que a operação da empresa foi iniciada e a equipe de projetos acompanhou demandas durante os primeiros meses de operação e, por fim, o projeto foi concluído. Vale ressaltar que, continuamente, a equipe de projetos mantém contato com os investidores, ainda que com projetos já concluídos, para apoiá-los em suas operações e identificar novas possibilidades de investimentos.

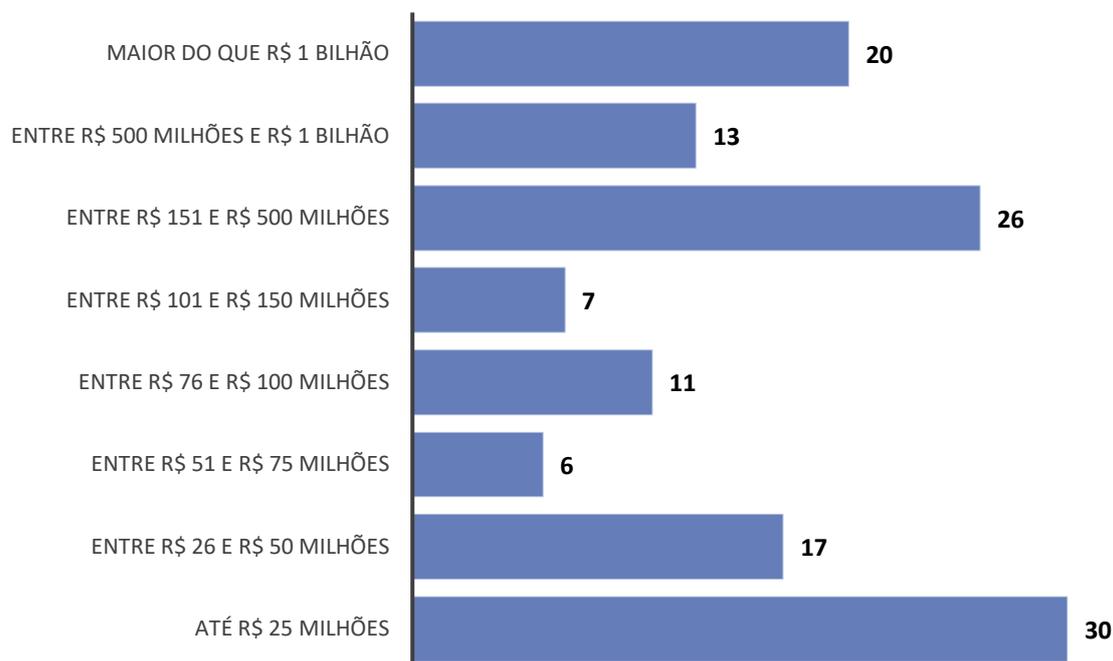
A Carteira de projetos da INVESTSP iniciará o ano de 2024 com o potencial de geração de R\$ 96 bilhões em investimentos e perspectiva de geração de mais de 86 mil empregos diretos.

Em 2023, a composição da Carteira de Projetos da INVESTSP revelou uma distribuição significativa e abrangente. A análise por faixa de valor oferece uma visão detalhada da escala dos projetos em andamento.

---

<sup>1</sup> Projetos de Investimento – Retorno a andamento são projetos que no período anterior estavam com status em stand-by, suspenso ou retorno à prospecção que voltaram a demandar ações da DPI neste ano.

### Número de projetos em carteira por faixa de valor



Considerando os 130 projetos em andamento, destes, 30 têm investimentos até R\$ 25 milhões, 17 projetos têm previsão de investimento entre R\$ 26 e R\$ 50 milhões, 6 projetos valor entre R\$ 51 e R\$ 75 milhões, 11 entre R\$ 76 e R\$ 100 milhões, 7 entre R\$ 101 e 150 milhões, 26 entre R\$ 151 e R\$ 500 milhões, 13 entre R\$ 501 e R\$ 1 bilhão e 20 acima de R\$ 1 bilhão de reais.

### Distribuição dos projetos em andamento por faixa de valor

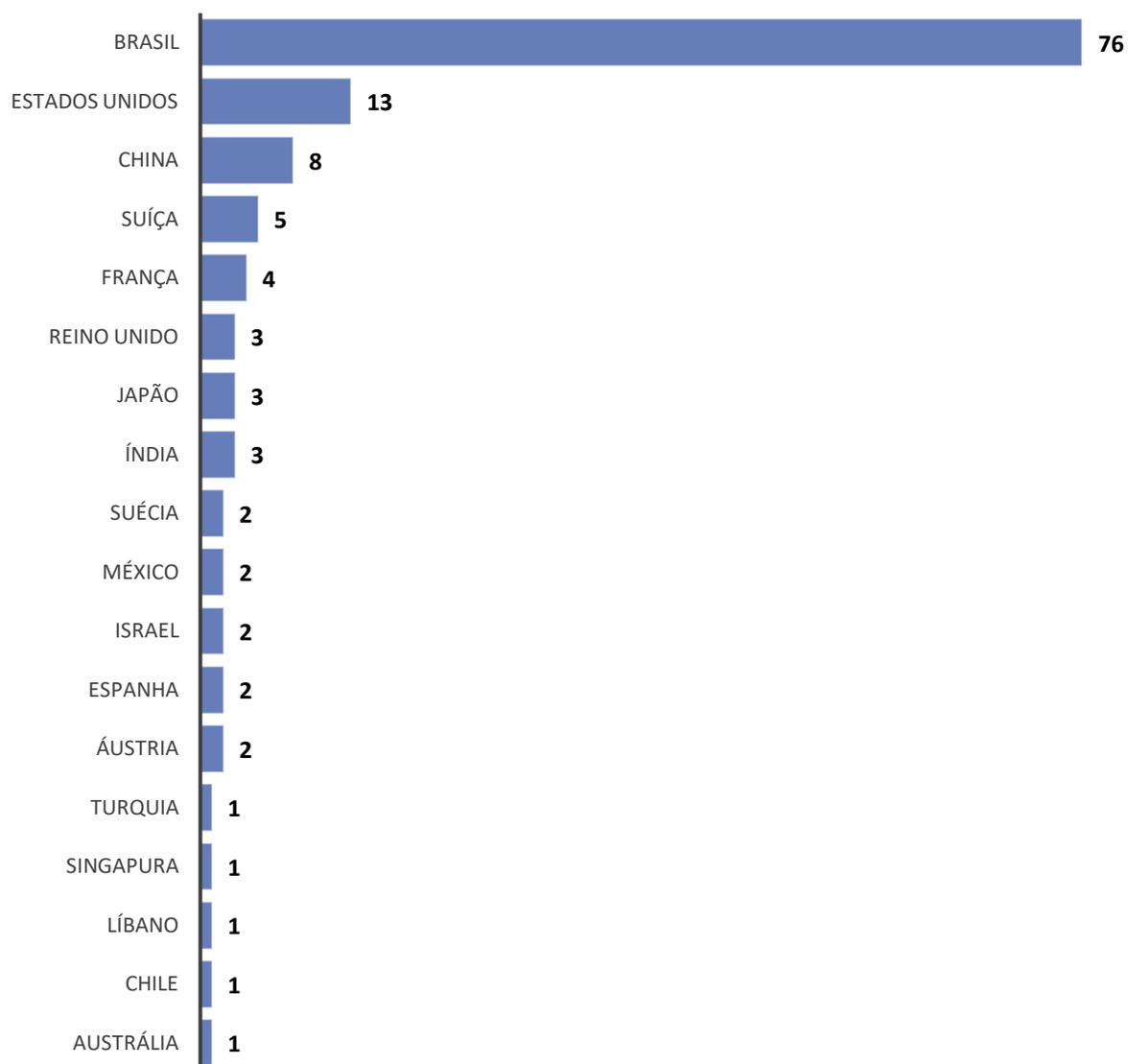
Faixa de valor	Quantidade	Valor (R\$ MM)	Empregos
Até R\$ 25 milhões	30	238,25	3.699
Entre R\$ 26 e R\$ 50 milhões	17	633,20	4.348
Entre R\$ 51 e R\$ 75 milhões	6	374,00	3.893
Entre R\$ 76 e R\$ 100 milhões	11	985,35	1.580
Entre R\$ 101 e R\$ 150 milhões	7	920,17	1.325
Entre R\$ 151 e R\$ 500 milhões	26	8.194,13	15.781
Entre R\$ 500 milhões e R\$ 1 bilhão	13	9.646,24	31.044
Maior do que R\$ 1 bilhão	20	75.283,54	25.264
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>96.274,88</b>	<b>86.934</b>

Os projetos assessorados pela INVESTSP são oriundos de empresas nacionais e internacionais. A carteira de projetos em andamento de 2023 contemplou iniciativas de 18 países distintos. Essa abrangência global não apenas ressalta a atuação internacional da INVESTSP, mas também destaca a confiança depositada por empresas de diversas partes do mundo na Agência.

Distribuição dos projetos em andamento por origem de capital

Origem do Capital	Nº de Iniciativas	Valor (R\$ MM)	Nº de empregos	Distribuição (%)
Austrália	1	345,00	450	0,77%
Áustria	2	95,80	27	1,54%
Brasil	76	41.380,09	65.079	58,46%
Chile	1	0,00	0	0,77%
China	8	13.992,00	7.800	6,15%
Espanha	2	101,80	165	1,54%
Estados Unidos	13	25.886,52	2.366	10,00%
França	4	1.569,13	1.500	3,08%
Índia	3	4.090,00	720	2,31%
Israel	2	115,00	20	1,54%
Japão	3	2.238,00	1.575	2,31%
Líbano	1	70,00	150	0,77%
México	2	375,00	1.795	1,54%
Reino Unido	3	930,00	480	2,31%
Singapura	1	2.500,00	2.550	0,77%
Suécia	2	540,00	590	1,54%
Suíça	5	1.803,00	1.467	3,85%
Turquia	1	243,54	200	0,77%
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>96.274,88</b>	<b>86.934</b>	<b>100,00%</b>

### Projetos em carteira por origem de capital



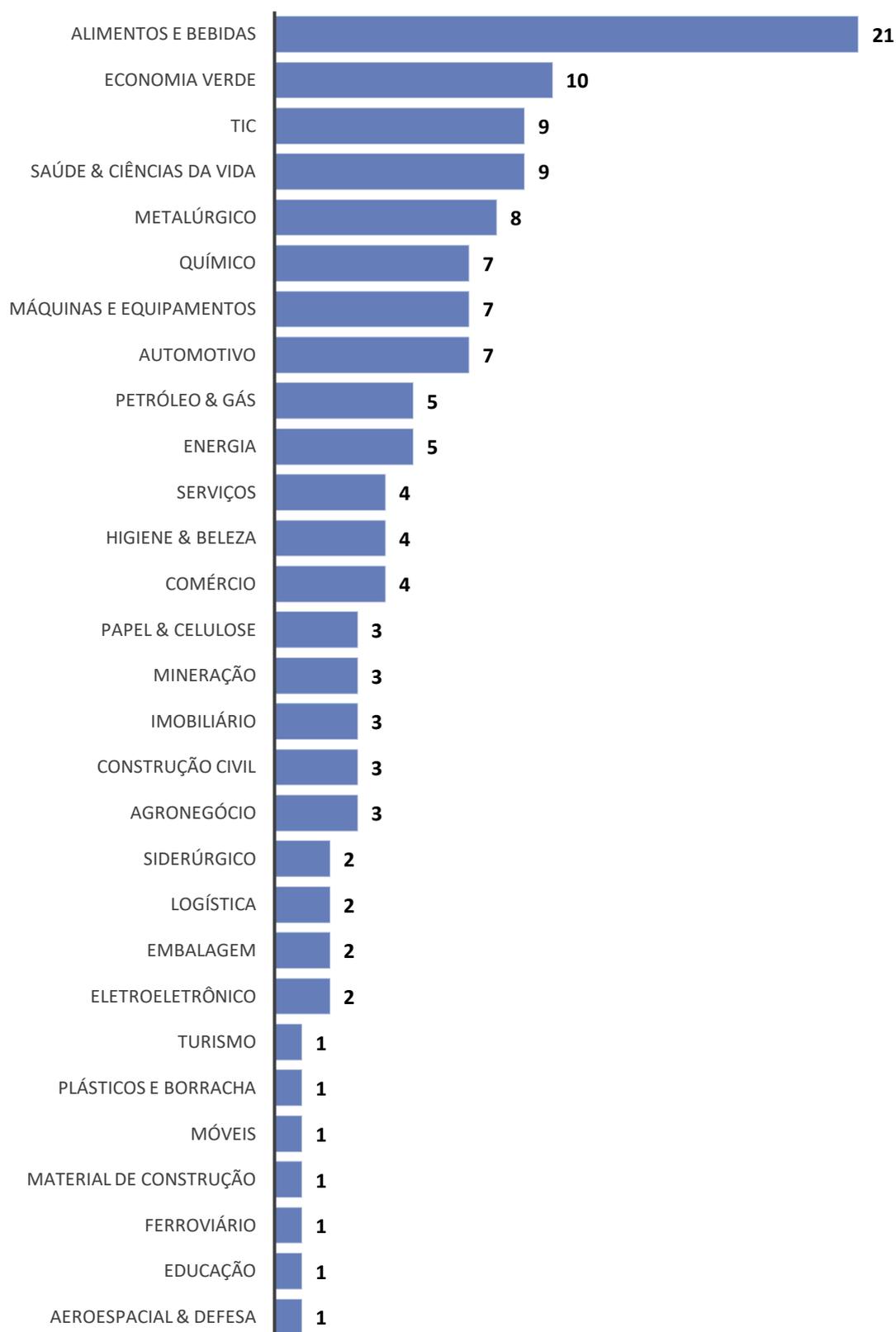
Destacam-se os 76 projetos de capital nacional, 13 projetos de capital americano, 8 projetos de origem chinesa, entre outros.

Assim como observado na distribuição da carteira por origem de capital, nota-se que os setores econômicos atendidos pela equipe da INVESTSP são bastante diversos. Destacam-se os projetos dos setores Alimentos & Bebidas, Economia Verde e Saúde & Ciências da Vida, respectivamente com 21, 10 e 9 projetos.

Distribuição dos projetos em andamento por setor econômico

Setor	Nº de Iniciativas	Valor (R\$ MM)	Nº de empregos	Distribuição (%)
Aeroespacial & Defesa	1	383,30	400	0,77%
Agronegócio	3	120,00	315	2,31%
Alimentos e Bebidas	21	6.870,45	9.088	16,15%
Automotivo	7	12.745,00	3.350	5,38%
Comércio	4	1.018,16	2.990	3,08%
Construção civil	3	1.510,00	580	2,31%
Economia Verde	10	6.664,42	1.936	7,69%
Educação	1	70,00	150	0,77%
Eletroeletrônico	2	100,00	300	1,54%
Embalagem	2	145,00	266	1,54%
Energia	5	3.564,00	1.658	3,85%
Ferroviário	1	30,00	150	0,77%
Higiene & Beleza	4	4.407,00	4.330	3,08%
Imobiliário	3	930,73	27.623	2,31%
Logística	2	2.380,00	737	1,54%
Máquinas e Equipamentos	7	1.203,80	4.892	5,38%
Material de construção	1	240,00	590	0,77%
Metalúrgico	8	6.190,00	2.625	6,15%
Mineração	3	377,35	510	2,31%
Móveis	1	60,00	150	0,77%
Papel & Celulose	3	4.070,00	3.050	2,31%
Petróleo & Gás	5	6.053,69	590	3,85%
Plásticos e Borracha	1	18,00	350	0,77%
Químico	7	3.015,00	1.587	5,38%
Saúde & Ciências da Vida	9	580,80	677	6,92%
Serviços	4	4.420,00	5.850	3,08%
Siderúrgico	2	750,00	1.550	1,54%
TIC	9	28.208,18	10.040	6,92%
Turismo	1	150,00	600	0,77%
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>96.274,88</b>	<b>86.934</b>	<b>100,00%</b>

## Distribuição dos projetos em andamento por setor econômico



### 3.1.2 Projetos de investimento anunciados

Os projetos atendidos pela INVESTSP são oficialmente considerados "anunciados" quando as empresas decidem tornar públicos seus empreendimentos. Nesse ponto determinante, a Gerência de Comunicação da Agência entra em ação, oferecendo seus serviços para a divulgação eficaz do projeto. Esse estágio marca não apenas a exposição pública do empreendimento, mas também destaca a importância da comunicação fornecida pela INVESTSP para garantir uma divulgação abrangente da atuação da Agência.

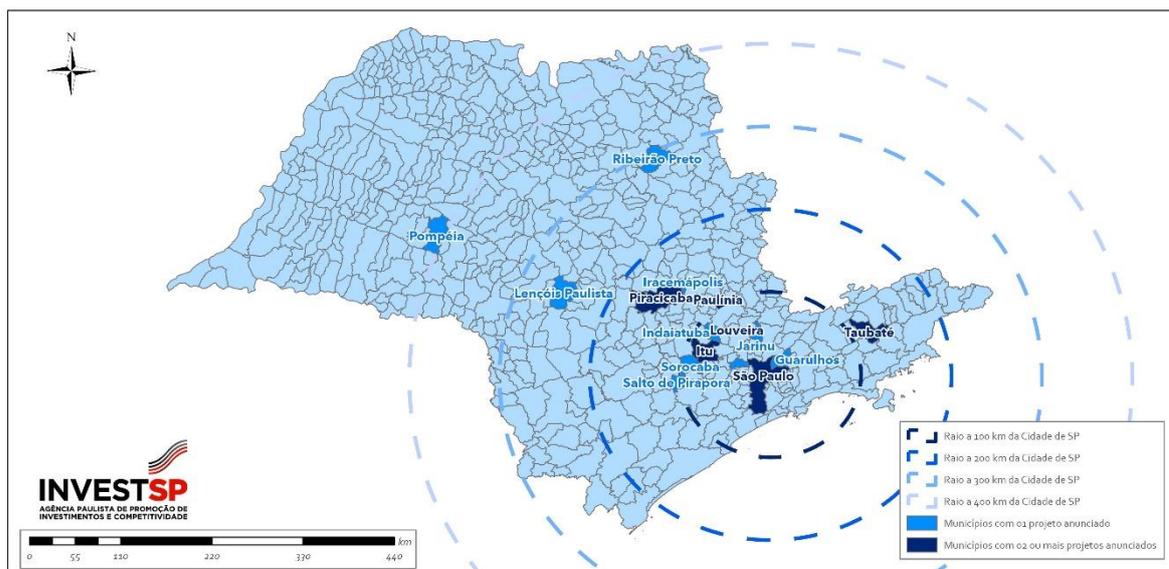
Em 2023, foram anunciados 23 novos empreendimentos com o apoio direto da INVESTSP. Eles totalizaram um volume de investimento superior a R\$ 26 bilhões e com potencial de geração de mais de 10 mil empregos.

Projetos de investimento anunciados em 2023

Empresa	Investimento (MM R\$)	Empregos	Município	Setor	Capital de Origem
P&G Procter & Gamble	NA	NA	Louveira	Higiene & Beleza	Estados Unidos
Jacto	NA	NA	Pompéia	Máquinas e Equipamentos	Brasil
Natural One	150,00	NA	Jarinu	Alimentos e Bebidas	Brasil
Tondo	30,00	60	Santana de Parnaíba	Alimentos e Bebidas	Brasil
Caterpillar	600,00	NA	Piracicaba	Máquinas e Equipamentos	Estados Unidos
SC Condi	NA	NA	Ribeirão Preto	Biotecnologia	Brasil
Atlas Copco	300,00	NA	Itu	Máquinas e Equipamentos	Suécia
Jervois Brasil	345,00	450	São Paulo	Químico	Austrália
Collorfeel Pigmentos e Aditivos	NA	NA	Louveira	Químico	Brasil
Eve Soluções de Mobilidade	NA	NA	Taubaté	Aeroespacial & Defesa	Brasil
Monin	350,00	1.000	Itu	Alimentos e Bebidas	França
CJ do Brasil	900,00	550	Piracicaba	Biotecnologia	Coreia (Rep. da)
CJ do Brasil	200,00	100	Piracicaba	Biotecnologia	Coreia (Rep. da)
Great Wall Motors	NA	NA	Iracemápolis	Automotivo	China
Bracell	2.500,00	2.550	Lençóis Paulista	Papel & Celulose	Singapura

Toyota	1.700,00	700	Sorocaba	Automotivo	Japão
Phibro Saúde Animal Internacional	NA	40	Guarulhos	Agronegócio	Estados Unidos
Votorantim Cimentos	NA	NA	Salto de Pirapora	Material de construção	Brasil
Cloud HQ	15.711,90	NA	Paulínia	TIC	Estados Unidos
Mecalor	25,00	600	São Paulo	Máquinas e Equipamentos	Brasil
Syngenta	NA	NA	Paulínia	Químico	Suíça
Syngenta	NA	NA	Indaiatuba	Químico	Suíça
Sun Mobi	23,00	125	Taubaté	Energia Renovável	Brasil
<b>23</b>	<b>26.100,11</b>	<b>10.855</b>			

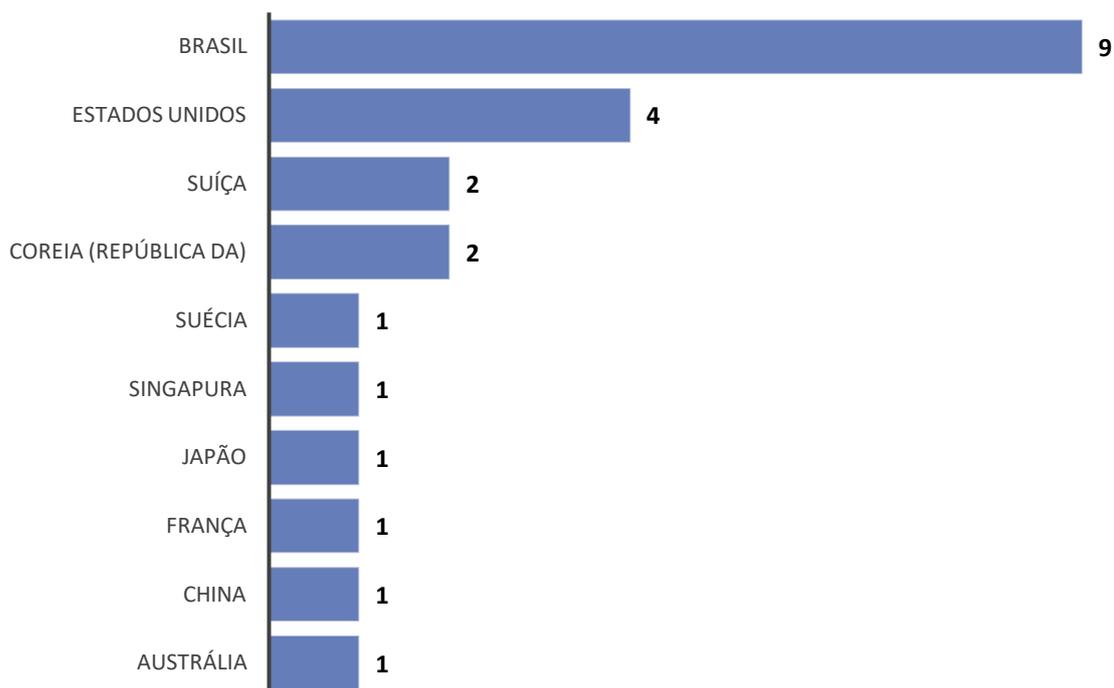
Distribuição dos projetos anunciados em 2023 no território paulista



### 3.1.3 Projetos de investimento anunciados em 2023

Dentre os 23 projetos anunciados em 2023, 14 são estrangeiros, o que corresponde a mais de 60% do número absoluto de projetos anunciados.

### Origem de capital dos projetos de investimento anunciados em 2023



O setor de Máquinas e Equipamentos e o setor Químico lideraram o ranking de investimentos anunciados em 2023, com 4 projetos anunciados, cada. Em seguida vieram os setores Alimentos e Bebidas e Biotecnologia com 3 projetos anunciados cada.

### Sector econômico dos projetos de investimento anunciados em 2023

Setor <sup>2</sup>	Nº de Anúncios	Investimento (MM R\$)	Empregos
Aeroespacial & Defesa *	1	NA	NA
Agronegócio *	1	NA	40
Alimentos e Bebidas *	3	530,00	NA
Automotivo *	2	NA	NA
Biotecnologia *	3	NA	NA
Energia Renovável	1	23,00	125
Higiene & Beleza *	1	NA	NA

<sup>2</sup> Os setores sinalizados com "\*" abrangem projetos cujos valores do investimento e geração de empregos não têm divulgação autorizada.

Máquinas e Equipamentos *	4	NA	NA
Material de construção *	1	NA	NA
Papel & Celulose	1	2.500,00	2.550
Químico *	4	NA	NA
TIC *	1	15.711,90	NA
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>26.100,11</b>	<b>10.855</b>

Quantitativo de projetos de investimento anunciados em 2023 por setor econômico



### 3.1.4 Projetos em operação em 2023

O resultado efetivo das atividades da Agência se traduz quando as empresas apoiadas atingem a fase operacional, contribuindo para dinamizar a economia paulista por intermédio de empregos gerados, incremento da arrecadação e relacionamento com fornecedores locais.

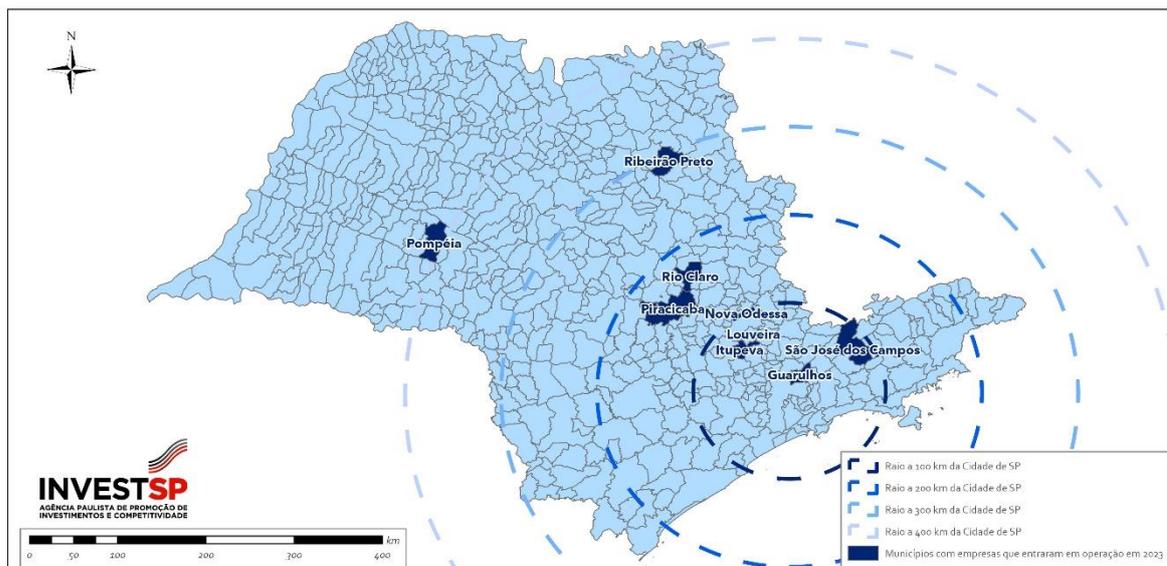
As empresas abaixo relacionadas transcorreram por todo o ciclo de projeto - Negociação, Implantação e *Aftercare* - e contaram com o apoio da equipe de projetos para a concretização do investimento e início das operações no ano de 2023.

Empresas que entraram em operação em 2023

Empresa	Investimento (MM R\$) <sup>3</sup>	Empregos	Município	Setor	Origem do Capital
Caterpillar	600	NA	Piracicaba	Máquinas e Equipamentos	Estados Unidos
CJ do Brasil	900	550	Piracicaba	Biotecnologia	Coreia (Rep. da)
CJ do Brasil	200	100	Piracicaba	Biotecnologia	Coreia (Rep. da)
Collorfeel	NA	NA	Louveira	Químico	Brasil
Jacto	NA	NA	Pompéia	Máquinas e Equipamentos	Brasil
Novelis do Brasil	NA	NA	São José dos Campos	P&D	Estados Unidos
Panpharma	NA	500	Nova Odessa	Logística	Brasil
Phibro Saúde Animal	NA	40	Guarulhos	Agronegócio	Estados Unidos
SC Condi	NA	NA	Ribeirão Preto	Biotecnologia	Brasil
WestRock	NA	70	Itupeva	Embalagem	Estados Unidos
Whirlpool	NA	NA	Rio Claro	Eletroeletrônico	Estados Unidos

<sup>3</sup> Na lista constam projetos sem autorização de divulgação de valor de investimento e de potencial de geração de empregos. Estes casos estão sinalizados com a sigla NA – Não autorizado.

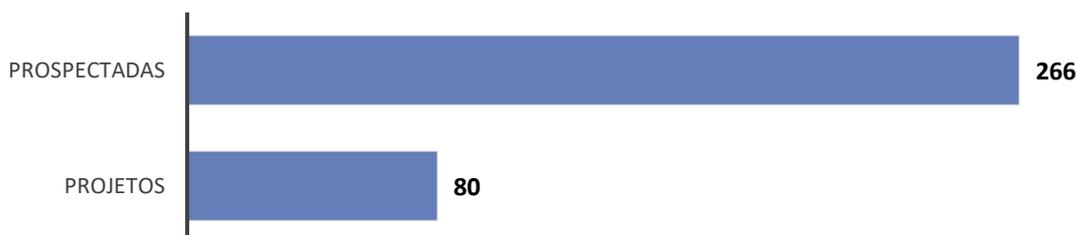
## Distribuição das empresas que entraram em operação em 2023



### 3.1.5 Prospecção de novos negócios

No ano de 2023, foram prospectadas 266 empresas e captados 80 projetos. Caso todos os projetos captados este ano sejam realizados, eles totalizarão R\$ 32 bilhões em investimentos, criando 39.145 novos empregos diretos, estimados pelos investidores.

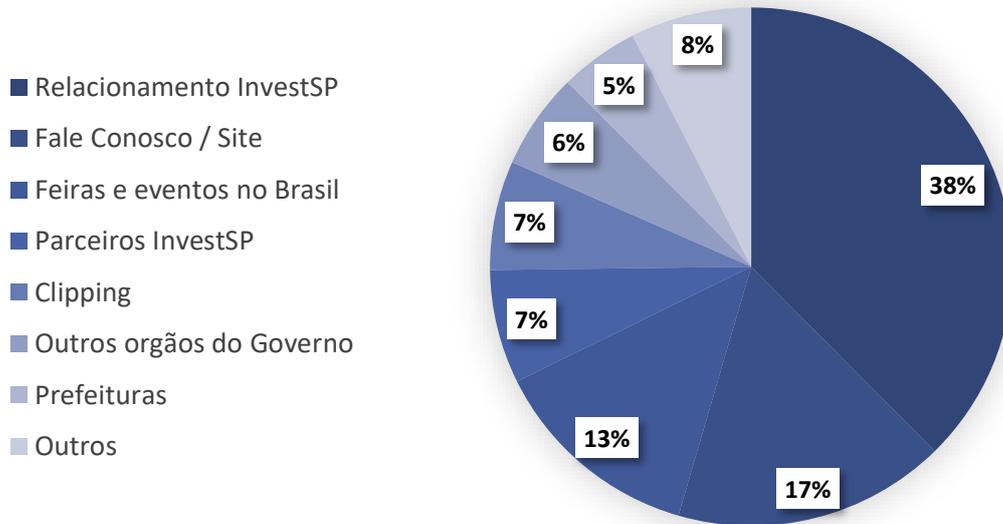
Conversão de empresas prospectadas em projetos de investimento – 2023



Para identificar potenciais investidores, a área de prospecção de negócios da INVESTSP utiliza diferentes fontes, como a participação em feiras e eventos no Brasil e no exterior, notícias publicadas em jornais, revistas e newsletters eletrônicas, relacionamento de seus colaboradores, entre outras.

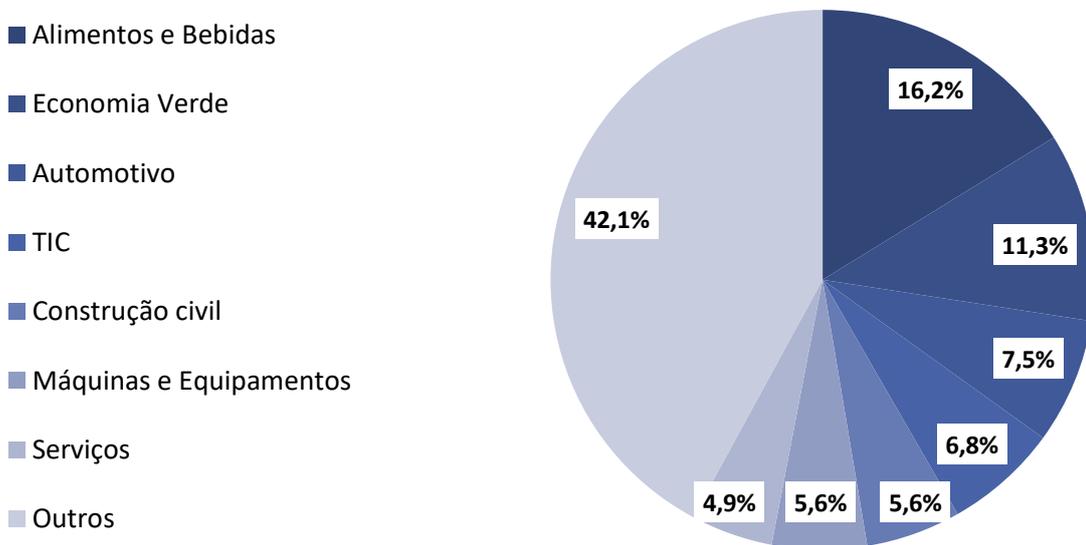
Das empresas contatadas pela Agência, as principais formas de captação foram relacionamento da INVESTSP (37,6%), Fale Conosco / Site da INVESTSP (16,9%) e feiras e eventos realizados no Brasil (13,2%).

### Formas de captação de novos projetos



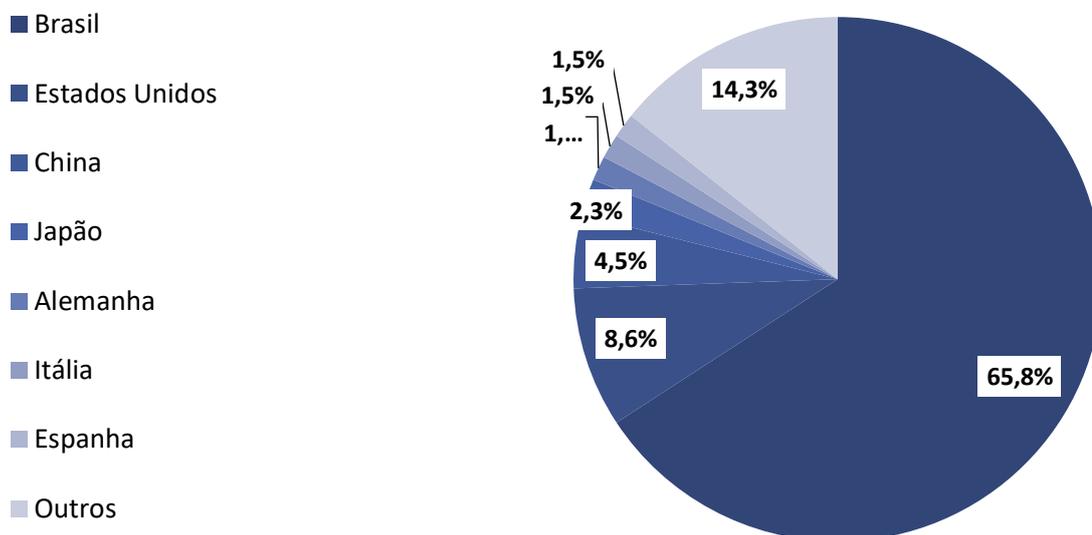
Em relação às áreas de atividade em que essas empresas atuam, predomina o setor de alimentos e bebidas (16,2%), Economia Verde (11,3%) e Automotivo (7,5%).

### Setores econômicos das empresas prospectadas



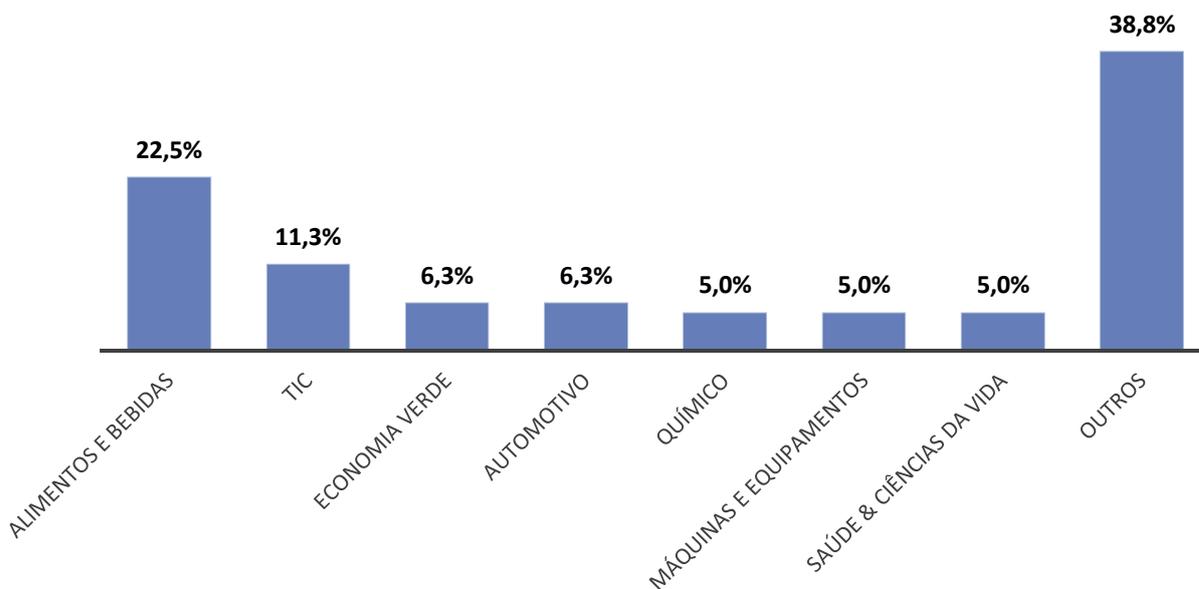
Em 2023, também houve a predominância de empresas brasileiras (65,8%) nas empresas prospectadas pela INVESTSP. Dentre as que tem sua origem capital fora do Brasil, predominaram as dos Estados Unidos (8,6%) e China (4,5%).

País de origem das empresas prospectadas

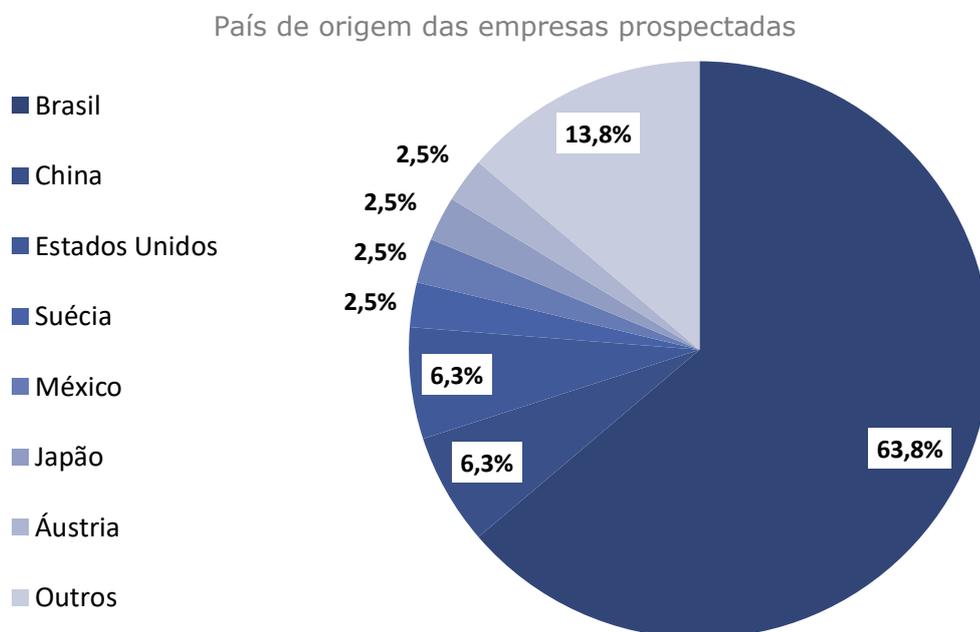


Com relação aos projetos efetivamente captados, houve predominância do setor de alimentos e bebidas (22,5%), tecnologia da informação e comunicação – TIC (11,3%), economia verde (6,3%) e automotivo (6,3%).

Setores de negócios das empresas prospectadas



As empresas de capital nacional (63,8%) foram responsáveis pela maioria dos projetos captados pela Agência em 2023, seguido por empresas cujo capital tem origem na China (6,3%) e Estados Unidos (6,3%).



Por questões de confidencialidade, não é possível detalhar as informações dos projetos captados.

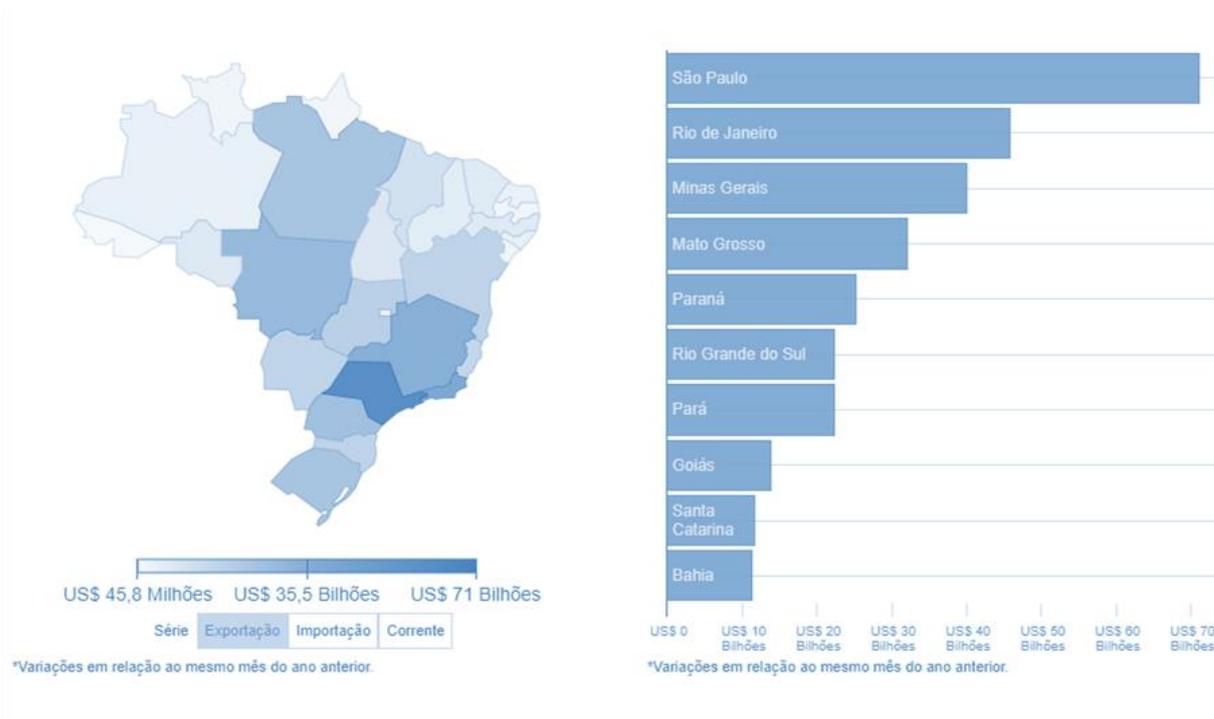
Com o objetivo de divulgar suas atividades e aumentar a captação de projetos, representantes da Agência promoveram ou participaram de 29 eventos nacionais e 89 eventos internacionais, entre presenciais e online.

### 3.2 PROMOÇÃO DE EXPORTAÇÕES

A atividade de promoção de exportações faz parte das atribuições da INVESTSP desde o ano de 2015 e foi baseada no fato do Estado ser o principal representante da federação em exportações.

Esta situação se repete com os resultados das exportações do ano de 2023 em que São Paulo representa 21,12% no total da federação, como observado nos quadros a seguir.

## Exportação, importação e saldo por UF (2023)



## Exportações, importações e balança comercial (2023)



Fonte: Comex Stat/MDIC

Para prestar apoio aos exportadores paulistas, e incentivar ainda mais empresas, especialmente micro, pequenas e médias empresas (MPMEs) a exportarem, a área de promoção de exportações seguiu atuando em três linhas principais:

- Sensibilização: atendimento de empresas, auxílio com entraves, conexões com instituições de comércio exterior, workshops e eventos de comércio exterior.
- Capacitação: execução do Programa Paulista de Capacitação para exportação – ExportaSP, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico.
- Promoção comercial: da divulgação e indicação de empresas para participação de ações de promoção comercial de parceiros e escritórios internacionais da InvestSP.

### 3.2.1 Ações de exportação prestadas às empresas paulistas

No quadro abaixo segue um resumo das ações realizadas pela equipe de promoção de exportações da INVESTSP com o objetivo de sensibilizar e capacitar as empresas paulistas quanto a questões de exportação. Foram realizadas ações em feiras de entidades de classe, em conjunto com secretárias de municipais e parceiros do segmento empresarial ou comércio exterior, o que resultaram em 800 empresas alcançadas entendendo que é possível iniciar a jornada exportadora, (as empresas podem participar de mais de uma ação de sensibilização) e 311 empresas que tiveram a oportunidade de se capacitar pelo programa Exporta SP em 2023.

Resumo das ações exportação prestadas às empresas paulistas

ACOMPANHAMENTO DE ATIVIDADES			
Mês de referência	Ação	Ação	Quantidade de empresas atendidas
Janeiro	Sensibilização	Atendimento de exportação - Invest SP	17
Fevereiro	Sensibilização	Atendimento de exportação - Invest SP	4
Março	Capacitação	Exporta SP 1ª edição de 2024	152
	Sensibilização	GERAR Araçatuba	77
		Monitoramento Exporta SP	9
		Aula Inaugural Exporta SP	136
Abril	Sensibilização	Monitoramento Exporta SP	2
		Atendimento de exportação - Invest SP	53
Maio	Sensibilização	Monitoramento Exporta SP	2
		Atendimento de exportação - Invest SP	50
Junho	Sensibilização	Atendimento de exportação - Invest SP	87
Julho	Sensibilização	Webinar Exporta SP	45
		Evento para empresários do município de Santa Isabel	5
		Evento para empresários do município de Santo André	6
Agosto	Capacitação	Exporta SP 2ª edição de 2024	159
	Sensibilização	Apresentação BE GLOBAL	22
Setembro	Sensibilização	Monitoramento Exporta SP	2
		Atendimento de exportação - Invest SP	2
Outubro	Sensibilização	Monitoramento Exporta SP	3
		XI Encontro Tecnológico - Inovação Industrial Vinhedo	43
		Atendimento de exportação - Invest SP	1
		Atendimento em Feira do Empreendedor 2023	38
		Café da Manhã com Empresários Monte Mor	26
		Atendimento em Exporta Franca 2023	50
		TecnoCidades Registro	1
Novembro	Sensibilização	Atendimento de exportação - Invest SP	2
		Expo Industrial de Atibaia	115
Dezembro	Sensibilização	Atendimento de exportação - Invest SP	2
Total	Sensibilização		800
	Capacitação		311

### **3.2.2 Detalhamento das ações**

#### **3.2.2.1 Sensibilização:**

- **Atendimentos de exportação**

A equipe de exportação realizou atendimentos às empresas paulistas ao longo do ano, encaminhadas por outros membros da INVESTSP, por parceiros ou ainda por meio do acesso ao Fale Conosco no site da INVESTSP. As demandas atendidas foram das mais diversas, como dúvidas com relação ao processo exportador, conexão com parceiros de comércio exterior, interesse nos mercados em que a INVESTSP tem presença internacional.

- **Participação de feiras e eventos**

Consiste na participação em eventos e feiras a convite de instituições parceiras, sensibilizando e tirando dúvidas exportações.

No primeiro semestre, ocorreu a participação na ABCasa Fair, feira que reúne empresas de diversos produtos de casa, sendo móveis, utensílios e decoração para sensibilizar e instruir as empresas sobre a participação em rodadas de negócio com compradores da América Latina.

Outras oportunidades de atender e conversar com empresas, foi no encontro de associados da ACISA em Santo André e em Araçatuba no GERAR, falar sobre as oportunidades de exportação e, principalmente, sobre o suporte que o escritório internacional da INVESTSP pode oferecer para as empresas paulistas.

No segundo semestre, a equipe participou apresentando a "importância das exportações para a estratégia de crescimento da empresa" em encontros organizados pelas prefeituras de Atibaia, Vinhedo e Monte Mor com indústrias locais. Houve a participação na Feira do Empreendedor com palestras e atendimentos de empresas que visitaram o espaço internacional e se interessaram em saber mais como iniciar as exportações em suas empresas.

Foi organizada uma palestra com as empresas capacitadas pelo programa Exporta SP, para a divulgação do BE Global, programa de acesso de pequenas e médias empresas aos escritórios internacionais da INVESTSP. Houve participação da equipe em eventos próprios da INVESTSP, nos quais foram oferecidos atendimentos a empresas. Atuação que se repetiu nos eventos do programa TecnoCidades em Registro, Araçatuba e São José dos Campos.

#### **3.2.2.2 Capacitação**

- **ExportaSP**

O Programa Paulista de Capacitação para Exportação – ExportaSP, tem como objetivo apoiar e impulsionar micro, pequenas e médias empresas (MPMEs) paulistas, incluindo startups, dos diversos setores de atividade, no processo de exportação e internacionalização empresarial.

O Programa é implementado pela INVESTSP em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico e consiste em capacitações coletivas, *workshops* e mentorias individuais, totalizando 56 horas ao longo de 4 meses, 100% virtual. Os conteúdos são oferecidos por professores e mentores com consolidada experiência profissional e acadêmica na temática de negócios e comércio internacional, e as empresas participantes são orientadas a fazerem um *RoadMap* da exportação para guiá-las na jornada exportadora, sempre com o apoio da INVESTSP, que acompanha a empresa até dois anos após a conclusão do Programa.

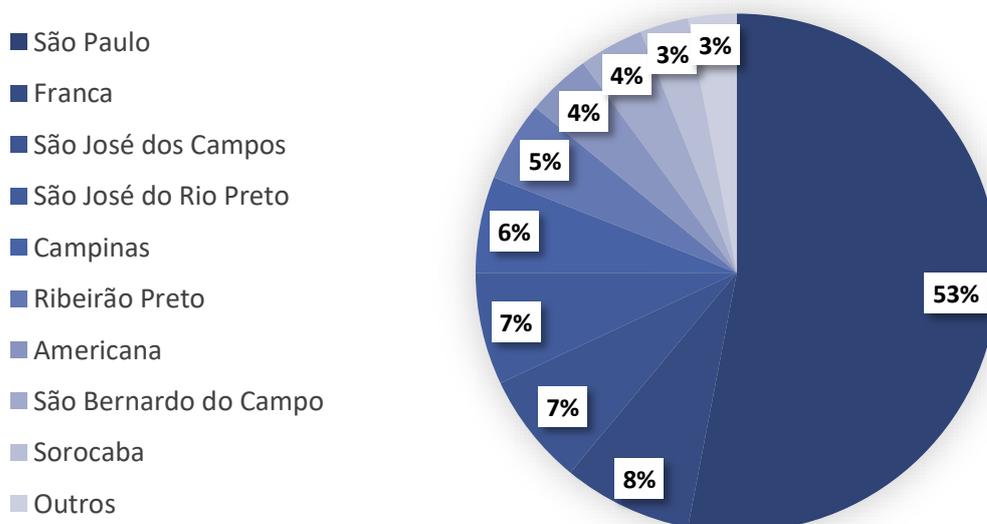
O ExportaSP teve início em novembro de 2020 e, desde então, tem ajudado a disseminar a cultura exportadora nas empresas paulistas. A meta é de registrar 1200 empresas capacitadas pelo programa Exporta SP. Abaixo alguns destaques dos resultados alcançados e alguns gráficos ilustrando os setores predominantes e os municípios de origem das empresas:

EMPRESAS INSCRITAS	MUNICÍPIOS ATENDIDOS	EMPRESAS SELECIONADAS
<b>+ DE 1600</b>	<b>+ DE 200</b>	<b>978</b>

- **Município de origem das empresas**

Dos 222 municípios já atendidos pelo programa Exporta SP, os 5 primeiros em números de empresas inscritas são: São Paulo, com 224 empresas; Franca, com 35 empresas; São José dos Campos, 31 empresas; São José do Rio Preto, 28 empresas; Campinas, 24 empresas. Os demais somam-se compondo o restante do resultado com menor índices de participação.

Distribuição das empresas participantes por município de origem



No ano de 2023, foi iniciada a Turma 4 do Exporta, foram selecionadas para essa etapa 311 empresas, que foram divididas em duas turmas (A e B). A Turma A, com 152 empresas, teve início em março de 2023 e foi concluída em julho de 2023; e a Turma B, com 159 empresas, que se iniciou em agosto de 2023 e foi concluída em novembro de 2023.

- **Monitoramento ExportaSP**

Conforme citado, a equipe de exportação da INVESTSP prestará apoio às empresas concluintes do Programa por até 2 anos. Este apoio se dará por meio de reuniões virtuais a cada 6 meses, com o preenchimento de um questionário que visa monitorar a evolução das empresas na jornada exportadora, além de oferecer o apoio da Agência em qualquer dificuldade que elas possam ter para exportar.

Entre março e maio, e entre setembro e novembro de 2023, a equipe disponibilizou sua agenda aos empresários do Exporta SP elegíveis para participação, sendo realizadas 18 reuniões no total em 2023.

Alguns depoimentos dos empresários atendidos:

*"A participação no Exporta SP foi fundamental para ampliar nossos horizontes, sobretudo em um momento complicado como o da sua participação (ápice da pandemia). Atualmente, estamos trabalhando com possibilidades com eventos e desenvolvimento de selo de produção local para pequenos produtores e itens artesanais."* **Gobbo Produções.**

*"O Exporta SP ajudou muito no processo de descoberta de novos mercados. O começo da jornada foi pela Europa, com o Exporta SP ajudando no processo de entendimento dos mercados, o que culminou na migração da empresa para o mercado da saudade (com parceiro na Bélgica). Atualmente temos como projetos a internacionalização em Portugal e alcançar os Estados Unidos como próximo mercado-alvo."* **Meqso Food.**

*"O Exporta SP foi fundamental para o encorajamento da nossa empresa, de modo a passar a considerar, efetivamente, a exportação como fonte de desenvolvimento de novos negócios e receita."* **Siena Company.**

*"Curso fantástico e que traz muitas ferramentas e possibilidades."* **Sisconsult.**

- **Promoção Comercial**

A FBR – Franca Business Round (Rodada de Negócios Internacionais) foi organizada pelo Departamento de Negócios Internacionais (DNI) da Associação Comercial de Franca (ACIF), apoiada pela INVESTSP, Sebrae e Prefeitura de Franca. O projeto foi elaborado com previsão a realização em 2022. Porém, devido às dificuldades de orçamento e tempo de contratação, o evento foi adiado para 2023.

A rodada foi então realizada em abril de 2023, em Franca, de forma setorial para as indústrias calçadistas de Franca, trazendo potenciais compradores dos seguintes países: Colômbia, Equador, Paraguai, Chile, Peru, Bolívia, Uruguai, Estados Unidos. Os custos com a vinda dos potenciais compradores foram todos cobertos com recursos do projeto.

### **3.3 RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E APOIO AOS MUNICÍPIOS**

#### **3.3.1 TecnoCidades**

A INVESTSP, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SDE), desempenhou um papel fundamental no lançamento e execução do programa TecnoCidades. O programa tem como objetivo impulsionar a transformação digital nos municípios paulistas, promovendo avanços significativos na prestação de serviços públicos, na gestão eficiente e na competitividade econômica.

A primeira frente de trabalho lançada em abril de 2023, do programa TecnoCidades, tem como foco acelerar a chegada do 5G às cidades paulistas. Para isso, o programa dá apoio aos gestores locais para que eles possam atualizar as leis municipais de antenas e apoio na divulgação na troca das parabólicas analógicas.

O trabalho da conscientização da atualização da lei para a tecnologia 5G é importante para que todos entendam as novas regras de instalação dos novos equipamentos e dar garantias jurídicas para essa expansão. A divulgação da troca das antenas parabólicas é uma ação importante para acelerar a limpeza de faixa dos municípios.

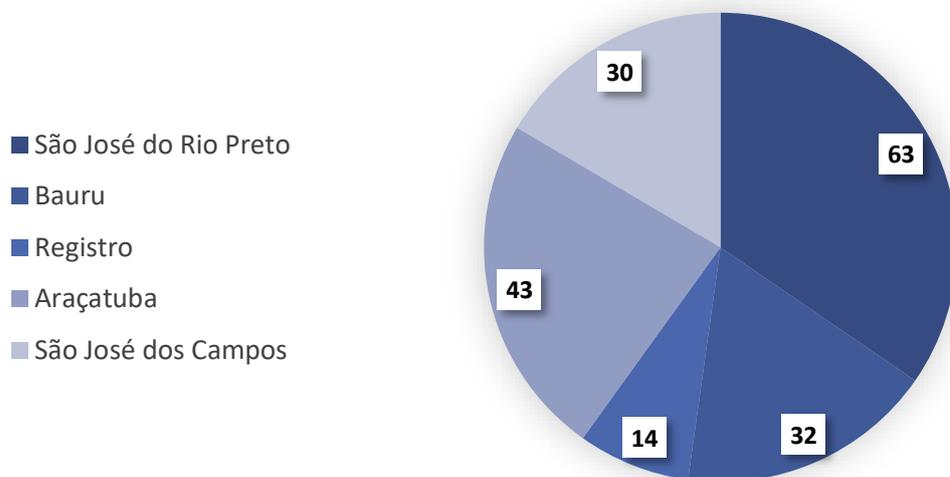
Apesar de a atualização das leis ser de competência dos municípios, os trabalhos desenvolvidos pelo programa de apoio às prefeituras e câmaras municipais nesse processo, resultou um avanço importante para o aumento de leis atualizadas, no início dos trabalhos o Estado de SP contava com 61 municípios com leis atualizadas, no fim do ano de 2023, foi para 268 dos 645, representando um aumento de 339% em relação à linha de base. Por meio do programa TecnoCidades, foram alcançados centenas de gestores municipais, por telefone, eventos virtuais e seminários regionais, para conscientizar sobre os benefícios do 5G, a necessidade de modernizar as leis e orientar aqueles que precisem de algum suporte.

Em abril, o programa TecnoCidades foi lançado oficialmente na região administrativa de São José do Rio Preto em um evento que contou com a presença de autoridades, representantes governamentais e líderes empresariais. A cerimônia marcou o início de uma jornada para acelerar a transformação digital nos municípios do Estado, enfatizando a importância estratégica do 5G para o desenvolvimento econômico em várias áreas.

Além dessa edição, foram realizados eventos de promoção nas regiões administrativas de Bauru, Registro, Araçatuba e São Jose dos Campos, respectivamente nos meses de maio, outubro, novembro e dezembro.

Ao todo, 182 municípios estiveram presentes totalizando as cinco edições do TecnoCidades realizadas pela INVESTSP ao longo do ano de 2023.

Número de municípios com representantes presentes nos eventos realizados



Em síntese, a atuação da INVESTSP no programa TecnoCidades é uma demonstração do compromisso da administração e do governo estadual em impulsionar a transformação digital em toda a extensão dos municípios paulistas, promovendo inovação, conectividade e qualidade de vida para os cidadãos. O programa não apenas aborda desafios imediatos, como a implementação do 5G, mas também busca criar um ecossistema tecnológico sustentável para o desenvolvimento contínuo das cidades no Estado de São Paulo.

### 3.3.2 Projeto Vale do Ribeira

A atuação da INVESTSP no Vale do Ribeira iniciou no mês de julho com diagnóstico do território em oficina presencial com a participação do corpo técnico municipal, além disso foi realizada visita de campos a diversos pontos de diferentes municípios para compreender a realidade local e possíveis perspectivas.

A partir dessa fase inicial envolvendo diversas pastas, dentre elas Cultura, Esporte, Desenvolvimento Econômico, Desenvolvimento Urbano e Habitação, Turismo e Meio Ambiente, foi realizada sistematização das possibilidades de execução por meio de reuniões estratégicas com o intuito de alinhar as ações de maneira integrada, visando maximizar os resultados e otimizar os recursos disponíveis.

Em agosto, ocorreu o efetivo início da implementação das ações delineadas no planejamento. Cada pasta envolvida seguiu com implementação das ações que havia proposto e a INVESTSP apoiou no que foi possível, além de coordenar almejando a eficiência.

No âmbito da parceria público-privada, a INVESTSP conduziu tratativas com empresas de renome em seus respectivos seguimentos. Essas negociações visaram somar esforços, promovendo o desenvolvimento econômico sustentável e criando oportunidades para a comunidade local.

Para garantir a eficácia das ações em curso, a INVESTSP realizou reuniões de acompanhamento com os responsáveis de cada pasta envolvida. Esses encontros permitiram avaliar o progresso, identificar desafios e propor ajustes necessários para garantir a implementação bem-sucedida das ações.

Uma das prioridades da INVESTSP foi fortalecer os laços com o poder local. A INVESTSP esteve presente de maneira destacada na "Feira Encantos do Ribeira" que aconteceu no mês de setembro em Registro, reforçando o compromisso com a cultura e economia locais. Além disso, a inauguração do Posto de Informações Turísticas (PIT) foi um marco, proporcionando suporte e informações valiosas para turistas e moradores.

Em outubro, a INVESTSP participou do lançamento do Programa Investe Registro e realizou o evento TecnoCidades, assim reforçam o empenho da instituição em impulsionar a região.

Em resumo, a atuação da INVESTSP no Vale do Ribeira tem se destacado pela abordagem integrada, parcerias estratégicas com o setor privado, monitoramento constante e presença efetiva no território. Estes elementos, combinados, promovem um ambiente propício para promover a geração de emprego, renda e desenvolvimento econômico sustentável.

### **3.3.3 Apoio aos Municípios**

A INVESTSP realiza interlocução com as prefeituras dos 645 municípios paulistas, que se efetiva com a realização de reuniões individuais com representantes de prefeituras na sede da INVESTSP e com a participação em eventos organizados pelas prefeituras nos próprios municípios.

O público-alvo dessas ações são os prefeitos, secretários, diretores e equipes responsáveis pelas atividades de atração de investimentos no âmbito dos municípios. Com essa iniciativa, a INVESTSP busca conhecer, com a maior profundidade, a estrutura e os benefícios oferecidos pelos municípios para potenciais investidores, bem como a vocação municipal e regional para a atração de atividades econômicas específicas.

No ano de 2023, foram realizados 65 atendimentos a municípios. Os atendimentos foram realizados em ações de capacitação, em reuniões individuais na INVESTSP ou em eventos organizados pelas prefeituras nos próprios municípios.

Além disso, outras ações relevantes desenvolvidas pela área de atendimento as prefeituras quanto ao atendimento a municípios foram a divulgação e coleta de informações junto aos representantes dos municípios para inclusão na Área das Prefeituras.

A Área das Prefeituras é uma ferramenta disponível no site da INVESTSP que foi criada em 2014 para facilitar o acesso às informações sobre os municípios. Até o presente momento, há 348 municípios cadastrados na Área das Prefeituras, graças, em grande parte, ao esforço da equipe na divulgação e nas orientações aos gestores municipais.

## **IV. DIRETORIA DE ESTRATÉGIA E INTELIGÊNCIA**

---

### **4.1 PROSPECÇÃO DE NOVOS NEGÓCIOS EM SETORES ESPECÍFICOS**

A Diretoria de Estratégia e Inteligência trabalha junto à iniciativa privada, órgãos governamentais, universidades e entidades para entender as necessidades e desafios e poder incentivar e fortalecer agendas de transição energética, economia circular e adensamento das cadeias produtivas, denominadas trilhas estratégicas para o desenvolvimento de setores prioritários.

Foram elaborados mapeamentos de demandas, gargalos, legislações e soluções visando destravar e proporcionar um ambiente de negócios mais atrativo para investimentos alinhadas a uma economia sustentável. O objetivo é articular com os setores público e privado parcerias estratégicas na geração de oportunidades dentro dessas agendas.

A prospecção desses novos negócios é um processo contínuo e dinâmico que requer participações em eventos do setor, conferências, feiras comerciais e outras atividades de networking, para conhecer os interlocutores de cada setor.

### **4.2 APOIO À VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE PROJETOS**

Interações com os interlocutores do mercado financeiro, agentes multilaterais, bancos de fomento para articular a estruturação de produtos financeiros adequados para suportar os novos produtos e projetos dos mercados em desenvolvimento nas trilhas prioritárias.

Ao longo do ano de 2023, a Diretoria se envolveu em discussões na estruturação do Fiagro-FDIC para apoiar os projetos de biogás e biometano, que tem previsão de lançamento no primeiro trimestre de 2024.

### **4.3 FOMENTO ÀS DISCUSSÕES SETORIAIS**

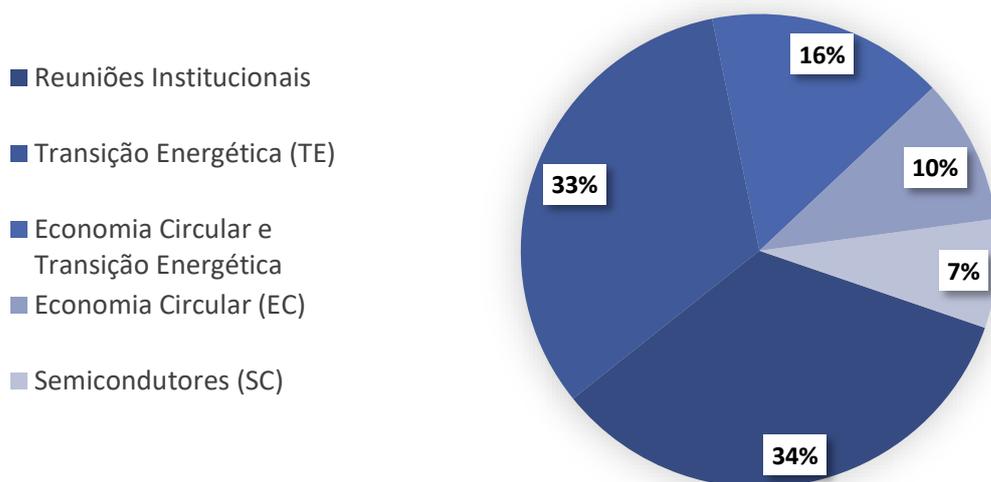
A INVESTSP promove debates com os setores vinculados aos setores prioritários do Governo do Estado de São Paulo para mapear os gargalos regulatórios e desafios econômicos.

Dentro deste escopo, a equipe promoveu encontros com os atores da indústria de gás, agentes interessados na produção de hidrogênio de baixo carbono, indústria sucoenergética com o enfoque de biometano.

### 4.3.1 Suporte à implementação dos programas de governo relacionados às trilhas prioritárias

A Diretoria realizou 565 ações, entre reuniões, visitas técnicas e eventos ao longo do ano de 2023. O gráfico abaixo mostra a participação percentual das trilhas prioritárias geridas pela Diretoria.

Distribuição das ações realizadas pela DEI por trilhas prioritárias



Quantidade de reuniões e eventos realizados pela Diretoria de Estratégia e Inteligência no ano de 2023, por trilhas prioritárias

Mês	Economia Circular	Semicondutores	Transição Energética	Economia Circular e Transição Energética	Reuniões Institucionais	Total
jan/23	3	0	3	1	10	17
fev/23	1	10	8	2	15	36
mar/23	4	7	10	20	40	81
abr/23	2	4	23	9	20	58
mai/23	2	3	18	6	27	56
jun/23	4	2	19	11	10	46
jul/23	4	1	17	9	12	43
ago/23	4	2	15	8	14	43
set/23	10	1	20	12	8	51
out/23	9	4	22	7	17	59
nov/23	10	4	21	1	9	45

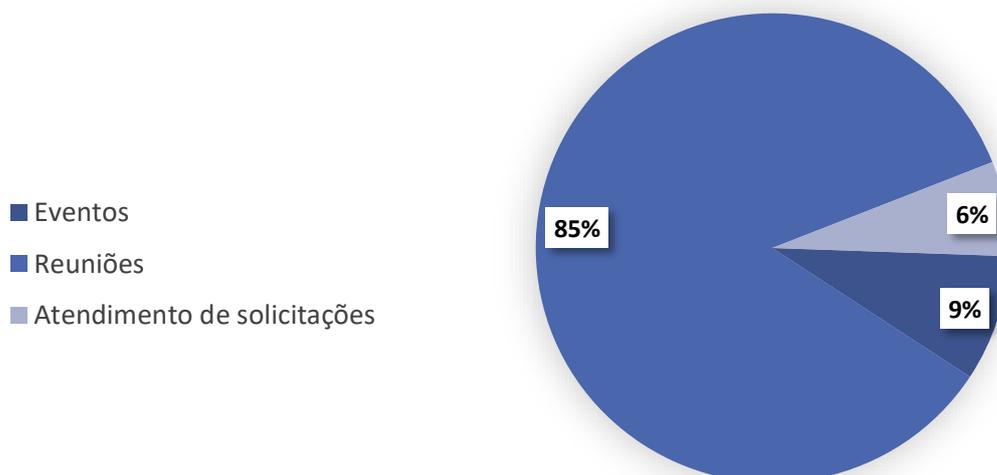
dez/23	3	4	8	5	10	30
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>42</b>	<b>184</b>	<b>91</b>	<b>192</b>	<b>565</b>

### 4.3.2 Cadeia Produtiva de Semicondutores

Foram feitas reuniões com 42 empresas e instituições com o objetivo de tornar o Estado de São Paulo um novo *hub* ocidental de semicondutores, colaborando para ampliar investimentos no setor e viabilizar atração de empresas para o Estado.

Em 2023, foi elaborado um material, sobre semicondutores, que descreveu a cadeia de produção, juntamente com programas de apoio e atuação das empresas.

Ações realizadas para a trilha de Cadeias Produtivas para semicondutores



### 4.3.3 Transição Energética

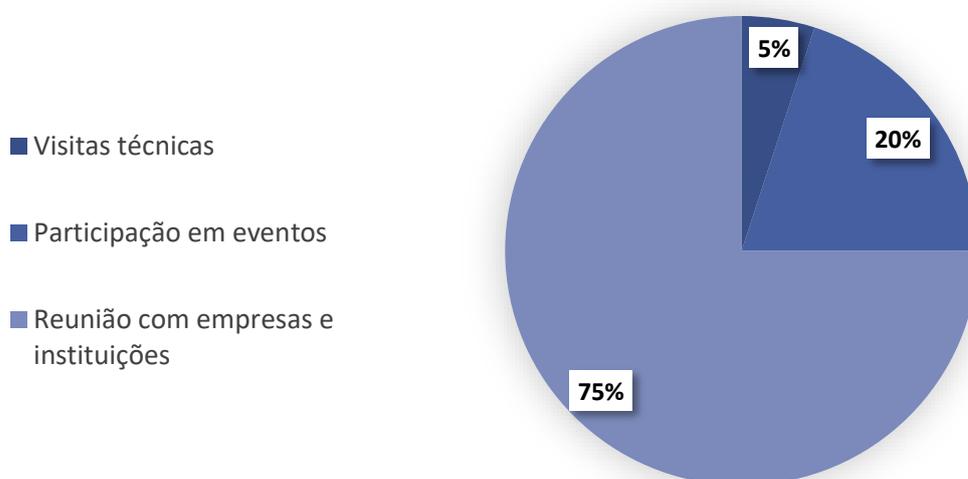
A transição energética no Estado de São Paulo tem se destacado como um processo crucial para o desenvolvimento sustentável do país. Diante dos desafios globais relacionados às mudanças climáticas e da necessidade de redução das emissões de gases de efeito estufa, o Estado de São Paulo busca intensificar os investimentos em sua matriz energética e elétrica para torná-la cada vez mais renovável.

A abundância de recursos naturais, como a energia solar, energia hidrelétrica e a bioenergia faz de São Paulo o Estado mais procurado para novos negócios verdes. Para corroborar com esta afirmativa, em apenas 7 meses de atuação (entre junho e dezembro de 2023), a equipe responsável pela "trilha de transição energética" registrou 130 ações realizadas entre: visitas técnicas, reuniões com empresas/instituições e convites para participações em eventos, conforme tabela abaixo:

Tipo de ações por mês/2023 na trilha de transição energética

Ações	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	Out.	Nov.	Dez.	Total
Visitas Técnicas	1	1	2	0	1	1	0	6
Participação em eventos	3	3	3	3	8	4	2	26
Reunião com empresas e instituições	7	17	15	26	18	10	5	98
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>130</b>

No gráfico seguinte é possível observar a participação percentual por ação na trilha de transição energética no ano 2023:



Para além dos atendimentos as empresas, instituições estaduais, federais, associações de classe e participações em eventos há também outros resultados igualmente relevantes para destravar alguns setores econômicos no Estado de São Paulo, tais como:

#### **A) Lançamento da Rota Verde Paulista**

Esse pacote de medidas prevê R\$ 500 milhões para projetos de descarbonização e transição energética nos municípios paulistas. O financiamento será realizado por meio do programa Desenvolve SP. O "Rota Verde Paulista" visa promover práticas ambientalmente responsáveis, integrando soluções sustentáveis ao desenvolvimento socioeconômico respeitando as potencialidades regionais do Estado de São Paulo.

#### **B) Subsídios Técnicos para o PL 1510/2023**

A Diretoria subsidiou o PL 1510/2023 com os seguintes estudos e levantamentos:

- Estudos do potencial técnico da produção de Biogás por região administrativa no Estado de São Paulo, mapeando as vocações regionais;
- Georreferenciamento das usinas de cana de açúcar no Estado de São Paulo (fonte de biogás);

- Georreferenciamento dos aterros sanitários no Estado de São Paulo (fonte de biogás);
- Levantamento da situação socioeconômica atual do setor de gás natural e biogás: Salário médio, apoio a diversidade de gênero, etnia, a comunidade LGBTQIA+, PCD etc.
- Potencial técnico da produção do hidrogênio renovável a partir do biogás e do etanol
- Benchmarking das políticas de mobilidade sustentável por todo país.

### **C) Participação como Convidado do Conselho Estadual de Política Energética (CEPE) e a Apoio da INVESTSP para o Comitê do Biogás e Biometano**

A participação como convidado no CEPE destaca o reconhecimento da INVESTSP como uma parte influente no âmbito da transição energética estadual. Durante essa participação, compartilham-se *insights* valiosos, experiências e perspectivas, colaborando ativamente para subsidiar as políticas energéticas que estejam alinhadas com os objetivos de sustentabilidade das empresas que são atendidas pela INVESTSP e pelo Estado de São Paulo.

A Diretoria de Estratégia e Inteligência apoiou a criação do Comitê do Biogás e Biometano. Este comitê, vinculado ao CEPE, representa um fórum para a promoção de tecnologias limpas e renováveis a partir do grande potencial de produção do biogás no Estado de São Paulo.

Por fim, essas realizações refletem compromisso contínuo da Diretoria de Estratégia e Inteligência com a liderança responsável e a construção de um futuro mais sustentável.

#### **4.3.4 Economia Circular**

A economia circular é uma abordagem que busca transformar a maneira como são produzidos, consumidos e descartados bens e recursos. Se baseia em princípios de sustentabilidade, eficiência e responsabilidade social e compreende 3 conceitos básicos, de acordo com a Fundação Ellen MacArthur, instituição referência no tema mundialmente:

- Eliminar resíduos e poluição desde o início da cadeia produtiva;
- Manter produtos e materiais em uso;
- Regenerar sistemas naturais.

O conceito é ainda recente no Brasil, e está sendo discutido, incentivado e regulamentado em nível federal. Desta forma, a equipe buscou participar de eventos e se inserir em grupos de trabalho sobre o tema, a fim de acompanhar os desenvolvimentos e tendências do setor no país, conhecer os parceiros estratégicos e contribuir com o direcionamento da trilha no Estado de São Paulo.

Nesse contexto, está o fórum Café Circular, uma formação em economia circular para gestores de ministérios e bancos de desenvolvimento, realizado em Brasília. Realizado pela Fundação Ellen MacArthur e CPAP – Circular Plastic in the Americas Programme, financiado pela União Europeia, a equipe participou de duas edições, o que proporcionou a imersão

no debate nacional sobre o tema e, também, o *networking* com *players* importantes da área.

Ao longo de 2023, a equipe participou de cinco grupos de trabalho e nove eventos ligados aos temas de economia circular, abaixo listados:

Global Scale Up Programme 2023 – imersão internacional de climatetechs com participação na COP28	Potencial de Uso de Biogás e Biometano para Mobilidade no Estado de SP
Comunidade de Prática em Economia Circular – FGVces	DATAGRO
AMCHAM: “O Brasil na COP 28: do combate ao desmatamento à transição energética sustentável”.	Webinar: Design e Economia Circular – FGVces
Transição verde e socialmente justa – IFHC	Lançamento do Compromisso São Paulo Carbono Zero – Semil
GT Eurocâmaras: clima, meio ambiente e sustentabilidade	Análise sobre os Projetos de Lei - PL2524-2022 e PL1874-2022 - Economia Circular
1º Seminário de Recuperação Energética de Resíduos – ABREN + FGV + INVESTSP	Sustentabilidade como fator de competitividade para PMEs – AHK
Formação de gestores de Ministérios e Bancos de Desenvolvimento em Economia Circular	GT Políticas Ambientais AMCHAM

Os principais temas de economia circular trabalhados ao longo de 2023 em reuniões com empresas e entidades foram resíduos sólidos e seu aproveitamento energético; e cidades sustentáveis.

Com o objetivo de formalizar a parceria e troca de informações com tais empresas e entidades, foi proposta a assinatura de Acordos de Cooperação Técnica (ACTs), o que exigiu a criação de um processo interno para execução via SEI (Sistema Eletrônico de Informações), finalizado no final de 2023. Os acordos serão assinados, portanto, a partir de janeiro de 2024.

A equipe se reuniu com 18 entidades, entre elas associações, institutos e prefeituras, e com 15 empresas – sendo 4 delas visitas técnicas a aterros sanitários privados e triagem de resíduos.

As informações coletadas ao longo do ano em reuniões, grupos de trabalho e eventos trouxeram subsídios para o apoio e desenvolvimento de alguns projetos para a trilha de economia circular ao longo de 2024, a saber:

- **Apoio ao Programa Estadual de Valorização de Resíduos Sólidos Urbanos:** parceria com Secretaria de Meio Ambiente, Logística e Infraestrutura, Secretaria de Parcerias de Investimentos e DesenvolveSP. A equipe apoiará a execução do Programa, a ser lançado em 2024, sensibilizando e mobilizando as prefeituras paulistas para adesão ao Programa.
- **Apoio ao Projeto de biodigestão de resíduos agrícolas e transformação em biometano em Bastos:** – parceria com a Secretaria da Agricultura e Abastecimento e empresa Weber Ambiental.
- **Projeto Cidade Sustentável:** – Desenvolvimento de projeto com as temáticas de gestão de resíduos, geração de energia a partir de resíduos e descarbonização, para integrar o Programa TecnoCidades, já em andamento na INVESTSP.

#### 4.3.5 ESG

As trilhas de desenvolvimento lideradas pela Diretoria de Estratégia e Inteligência, principalmente a de economia circular e transição energética, estão naturalmente atreladas aos temas de sustentabilidade e à agenda ESG (sigla usada para se referir às melhores práticas sociais, ambientais e de governança).

Ao longo de 2023, a equipe elaborou alguns projetos ESG, a serem executados em 2024, a saber:

- **Ambiental:** instalação de coleta seletiva na sede da INVESTSP/SDE/SCTI. Atualmente o resíduo do prédio é todo levado a um aterro sanitário no município de Jambeiro, a 122km de SP. Apesar de ser feito um bom aproveitamento do biogás do aterro (transformado em energia elétrica que alimenta a usina de biometano na mesma planta), não há reciclagem de materiais, fundamental para a circularidade na economia.
- **Social:** Estabelecimento do Comitê Permanente para Gerenciamento de Eventos Climáticos Extremos no Estado de São Paulo. Diante dos desafios impostos pelas mudanças climáticas globais, o Estado de São Paulo tem experimentado eventos naturais extremos com crescente frequência. O propósito fundamental deste comitê é coordenar esforços entre as empresas parceiras da INVESTSP, buscando angariar doações destinadas à assistência da população afetada eventos climáticos extremos.
- **Governança:** associação ao Pacto Global das Nações Unidas no Brasil. A Associação ao Pacto Global auxiliará a Agência na articulação com players estratégicos em ESG

e sustentabilidade, e fortalecerá sua atuação nestas temáticas junto ao setor privado, além de dar mais visibilidade ao trabalho que está sendo desenvolvido pela INVESTSP.

#### **4.3.6 Subsídios as políticas públicas do GESP e regulamentação dos novos setores e produtos**

As reuniões realizadas com empresas e entidades, além de prospectar novos negócios e estabelecer parcerias, auxiliaram a equipe no levantamento dos gargalos do setor para proposição de sugestões de políticas públicas e regulamentação por parte do Governo do Estado.

Foram realizados levantamentos de alíquotas de ICMS, incentivos fiscais e regulamentações para subsidiar os tomadores de decisão:

- Levantamento de alíquotas de ICMS e incentivos para Gás Natural Veicular nos estados;
- Levantamento das proposições relacionadas a transição energética no Congresso Nacional;
- Levantamento das proposições relacionadas à resíduos sólidos no Congresso Nacional;
- Levantamento de regulações relacionadas à resíduos sólidos no Estado de São Paulo.

## **V. DIRETORIA CORPORATIVA E FINANCEIRA**

---

A Diretoria Corporativa e Financeira é a responsável por acompanhar o fluxo de caixa e o planejamento financeiro da INVESTSP, além de analisar os pontos fortes e fracos da estrutura corporativa e propor direcionamentos estratégicos. É responsável, ainda, pelas áreas de gestão de pessoas, tecnologia da informação, contábil e financeira, licitações e contratos, parecerias, logística e eventos e novos negócios.

Em 2023, a Diretoria passou por um amplo processo de reestruturação. Entre as principais ações foi estabelecido um novo organograma funcional, com definição de atribuições e escopos de atuação mais precisos. Além disso, foi implantado um novo sistema de gestão de processos (plataforma SEI!), que integrou a INVESTSP ao sistema do governo estadual, trazendo transparência e mais eficiência à gestão corporativa.

A Diretoria atuou, juntamente com a área de Governança e Compliance, na revisão dos normativos da INVESTSP, notadamente na redação do novo estatuto social, aprovado pelo Conselho Deliberativo e aguardando o Decreto do Governador do Estado.

Além disso, uma das principais ações realizadas foi o desenvolvimento do novo Planejamento Estratégico Institucional. Em Parceria e apoio da Fundação Instituto de Administração (FIA), o Planejamento Estratégico foi implementado para conduzir reflexões, propor ações estratégicas e definir o papel da INVESTSP a partir de novos cenários. O Plano atuou na definição de novos objetivos estratégicos e projetos coordenados que façam frente tanto às oportunidades de mercado, como permitam superar os desafios que serão enfrentados. O trabalho foi conduzido de maneira cocriada e participativa dos colaboradores e pesquisadores da INVESTSP.

A seguir as principais atividades e realizações das áreas vinculadas à Diretoria Corporativa e Financeira.

## 5.1 CONTRATO DE GESTÃO

O Contrato de Gestão nº 12/2019, firmado com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, completou o quarto ano de atividades, em 25 de agosto de 2023 – de um total de cinco anos. Após o encerramento desse quarto ano de contrato (26 de agosto de 2022 a 25 de agosto de 2023) foram apurados os resultados efetivamente alcançados e comparados com as metas e indicadores propostos.

Objetivos	Indicador	Meta	Resultado	Execução %
Objetivo 1: Atrair novos investimentos, nacionais ou estrangeiros, bem como reter e estimular a expansão de empresas instaladas no Estado de São Paulo.	Número de investimentos anunciados.	40	24	97,47%
	Valor dos investimentos anunciados.	R\$12,00	R\$25,50	
	Número de empregos anunciados.	65.000	12.947	
Objetivo 2: Prospectar, no Brasil e no exterior, oportunidades de investimentos para o Estado de São Paulo.	Número de Termos de Engajamento, ou documento similar, assinados com a contratada (novos projetos de investimentos).	100	95	358,62%
	Valor dos investimentos indicados nos Termos de Engajamento, ou documento similar, assinados com a contratada (em bilhões de reais).	R\$25,00	R\$25,22	
	Número de empregos diretos indicados nos Termos de Engajamento ou documento similar.	70.000	48.614	
	Realizar eventos internacionais para sensibilizar investidores a conhecer o Estado de São Paulo, nosso ambiente de negócios e as oportunidades existentes (esse indicador está alinhado à promoção da imagem do Estado de São Paulo como destino de investimentos).	2	29	
	Eventos e ações organizados e realizados em parceria com a CONTRATANTE, relacionados aos objetivos do contrato.	36	28	
Objetivo 3: Auxiliar os municípios paulistas no atendimento ao investidor e no desenvolvimento do ambiente de negócios, em especial nas regiões menos favorecidas e aquelas mais distantes da Capital.	Ações de capacitação in loco de agentes municipais para promoção de investimentos e novos negócios, a serem realizadas nos municípios das seguintes regiões administrativas do Estado de São Paulo (regiões que historicamente, últimos 10 anos, têm recebido menos investimentos no Estado de SP e que apresentam maior número de municípios de IPRS 3, 4 e 5): Ribeirão Preto, Central, Bauru, Marília, Franca, Barretos, São José do Rio Preto, Araçatuba, Presidente Prudente e Registro.	4	5	125,00%
Objetivo 4: Promover a imagem do Estado de São Paulo como destino de investimentos no Brasil e no exterior.	Número de visitas ao site da contratada.	300.000	520.748	140,56%
	Número de exposição jornalística do conteúdo de interesse da contratada e do Estado de SP nos veículos de comunicação relevantes do Estado de SP, do país e do exterior.	160	188	

	Divulgação da contratada e do Estado de São Paulo e seus variados atributos de atração de investimento em meios digitais de comunicação.	3.000	3.918	
Objetivo 5: Prestar apoio à exportação do produto paulista.	Número de atendimentos prestados (apoio às empresas paulistas) na exportação dos produtos paulistas - sensibilização (despertar o interesse de empresas para exportar).	500	932	145,04%
	Ampliar acesso a mercados internacionais por meio da capacitação de empresas para exportações - preparação (preparar efetivamente as empresas para exportar).	250	311	
Objetivo 6: Promover investimentos em pesquisa, desenvolvimento e inovação e gerar novos negócios de base tecnológica no Estado de São Paulo.	Construção da Estratégia Paulista de Atração de Investimento de PD&I.	-	-	82,50%
	Ações de promoção da imagem de SP como polo de PD&I	10	10	
	Termos de engajamento assinados com empresas nacionais/multinacionais de PD&I.	10	2	
	Termos de Engajamento assinados com startups.	20	18	
Objetivo 7: Buscar a excelência na Gestão e na Governança Corporativa.	Termos de Engajamento assinados com centros de PD&I.	5	6	139,08%
	Indicador do Resultado Orçamentário.	1	0,85	
	Liquidez Geral / Endividamento.	1	1,67	
	Rentabilidade do Patrimônio Líquido.	0	-0,12	
	Retorno econômico da contratada.	R\$418,00	R\$904,18	
Objetivo 08: Auxiliar as regiões administrativas do Estado na retomada da economia paulista pós-pandemia da COVID-19.  (objetivo realizado apenas nos anos de 2020 / 2021).	Promoção in loco das ofertas de programas e serviços do Estado de São Paulo e parceiros para agentes municipais, pequenos, médios e grandes empresários, investidores e trabalhadores, de modo a alavancar a ampliação de empregos, investimentos e novos projetos, e recuperar a renda da população após o impacto econômico da pandemia da COVID-19.	0	0	100%
	Promoção do aumento da Competividade com ações de alinhamento e fomento à Indústria, Comércio e Serviços, em diálogo com os Polos de Desenvolvimento Econômico no que se refere à Indústria.	0	0	
Objetivo 9: Implantar estratégia de competitividade setorial da economia do Estado de São Paulo para atração de investimentos no segmento de tecnologia de informação e comunicação de 5ª geração – 5G.	Realização ou participação em eventos com os executivos e legislativos municipais para divulgação dos impactos e ganhos advindos da implantação do 5G e definição de estratégias para fomentar a expansão da infraestrutura de telecomunicações por legislações modernas e processos ágeis, eficazes e eficientes de licenciamento.	20%	21,24%	106,20%

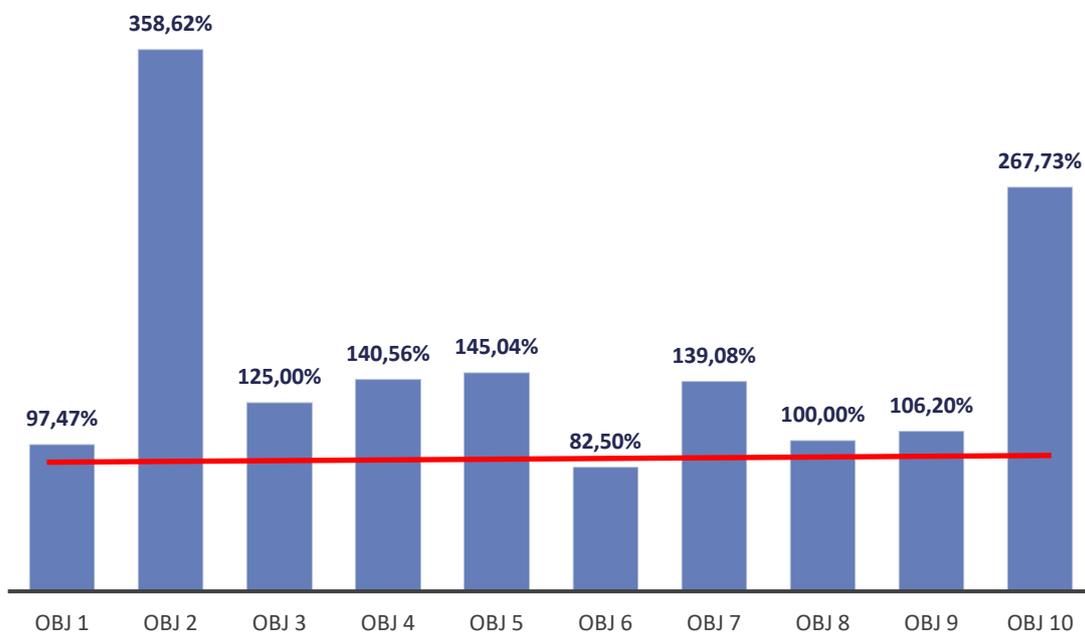
<b>Objetivo 10:</b> <b>Implantar estratégia e ações de ESG – governança ambiental, social e corporativa (environmental, social and governance) na atração de investimentos e na competitividade da economia do Estado de São Paulo.</b>	Desenvolver metodologia para classificar projetos de investimento de acordo com suas contribuições para a promoção da agenda ESG no Estado de São Paulo.	0	0	267,73%
	Realização de eventos de capacitação de prefeituras que tenham como tema a agenda ESG.	15%	40,16%	

## EXECUÇÃO GLOBAL DO CONTRATO DE GESTÃO NO ANO IV: 146,22%

Para a avaliação do cumprimento de cada objetivo do Contrato de Gestão são utilizados como referência os percentuais de cumprimento de cada um dos objetivos em relação às metas estabelecidas, sendo considerados totalmente cumpridos os objetivos que perfizeram um resultado percentual de execução acima de 85,01% no período.

De acordo com a sistemática de avaliação do contrato de gestão o resultado efetivo dos objetivos acima de 65,01% é considerado "cumprimento satisfatório do objetivo do contrato".

Resultados do Contrato de Gestão por objetivo



## 5.2 GESTÃO DE PESSOAS

A área de gestão de pessoas tem como objetivo gerir e desenvolver o capital intelectual dos colaboradores, que é o ativo estratégico do negócio da INVESTSP. Ter o corpo técnico altamente qualificado e especializado é essencial para o sucesso dos negócios e um dos principais diferenciais da Agência.

Em 2023, a área passou por reformulação, tendo incorporado novos colaboradores para reforçar a equipe e ampliar a capacidade de atendimento e execução de atividades.

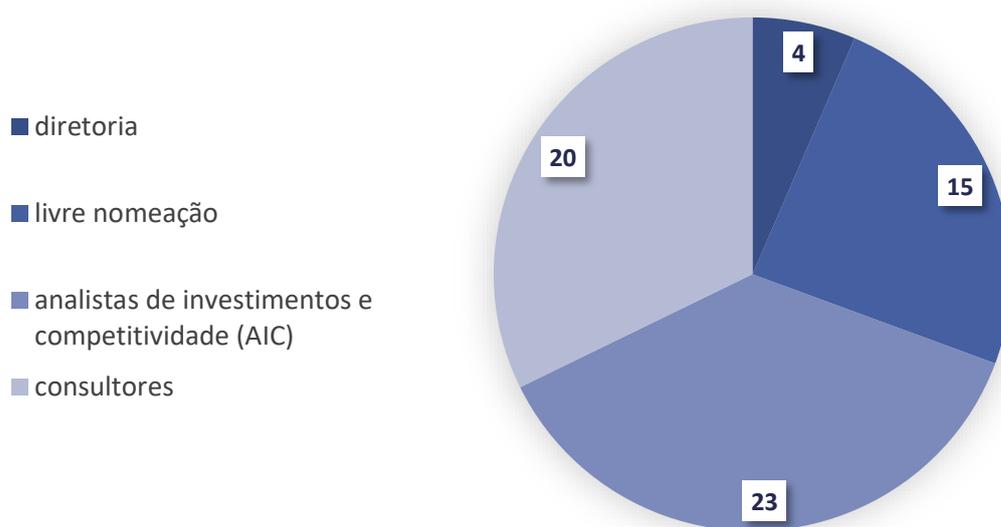
Os processos internos são orientados pela observância das principais normas internas e mecanismos de controle, a saber:

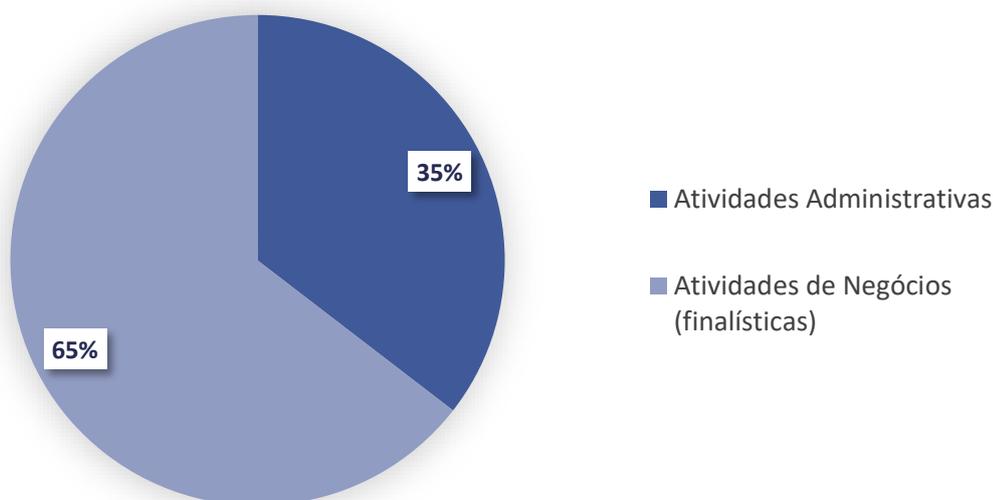
- Gestão da Folha de Pagamentos;
- Gestão de Pessoas;
- Gestão de Processos Seletivos.

### 5.2.1 Perfil da Força de Trabalho

A INVESTSP possui 1 presidente, 3 diretores, 15 cargos em comissão de livre nomeação, 55 cargos de analistas de investimentos e competitividade (AIC) aprovados com 23 cargos ocupados em dezembro de 2023, e o cargo de consultor de investimentos, destinados ao atendimento dos contratos por prazo determinado, com ocupação de 20 consultores, totalizando 62 colaboradores.

A Força de trabalho da INVESTSP possui o seguinte perfil





### 5.2.2 Capacitações e Estratégias para alavancar o desempenho e a eficiência

A valorização dos profissionais e a aprendizagem contínua estão entre os princípios e diretrizes que direcionam a Gestão de Pessoas da INVESTSP.

Durante o ano de 2023, foi identificada a necessidade de realização de capacitações e treinamentos, considerando as entregas das áreas de negócios e a aprendizagem de novos conhecimentos, habilidades e atitudes pertinentes às atividades da INVESTSP, alinhadas às diretrizes definidas no Planejamento Estratégico.

### 5.2.3 Principais realizações

- **Folha de Pagamentos**

Desde o segundo semestre de 2023, a área está se preparando para internalizar a Folha de Pagamentos da INVESTSP, hoje realizado pela empresa Galáctica a um custo aproximado de R\$ 11.100,00 mensais. A partir de 2024, assumirá integralmente a confecção da Folha de Pagamentos, assumindo todas as responsabilidades inerentes a essa atividade, totalizando uma redução de despesas em torno de R\$ 133.200,00 anuais.

- **Processos seletivos**

No ano de 2023, foram realizados 11 (onze) Processos Seletivos Simplificados para contratação de 12 (doze) Consultores por prazo determinado e um Processo Seletivo Interno para aproveitamento de profissional da INVESTSP com perfil e interesse em assumir novos desafios.

- **Benefícios**

Em agosto de 2023, realizou-se uma nova licitação para contratação de plano de saúde da INVESTSP. A antiga operadora de saúde Sul América Saúde foi substituída pela gestora Amil Assistência Médica Internacional S/A.

A mensalidade paga à Sul América Saúde custava em torno de R\$ 215.900,00, valores pagos entre janeiro e julho de 2023. As novas mensalidades pagas a partir de agosto até dezembro de 2023 para Amil Saúde ficaram em R\$ 184.300,00. Essa diferença representou uma economia de R\$ 31.500,00 mensais, perfazendo uma redução de custos de R\$ 378.000,00 por ano.

A substituição do plano de saúde foi positiva, pois contratou-se um plano de saúde mais econômico, e com uma rede credenciada maior e mais diversificada em serviços. Exemplos de melhorias: gratuidade em algumas vacinas, convênio com academia de ginástica, seguro-viagem e outros.

Outra vantagem: se antes a INVESTSP precisava contratar um seguro-viagem para todos que fossem participar de Missões ao exterior, atualmente, é utilizado o seguro-viagem disponibilizado pela Amil, a custo zero.

Para complementar, foi disponibilizado aos profissionais convênios com escolas de idiomas em que se oferta de desconto diferenciado para alunos da INVESTSP. São elas:

- Circolo Italiano – Desconto de 25%;
- Aliança Francesa – Desconto de 20%;
- Cervantes – Desconto de 20%.

### **5.3 LICITAÇÕES E CONTRATOS**

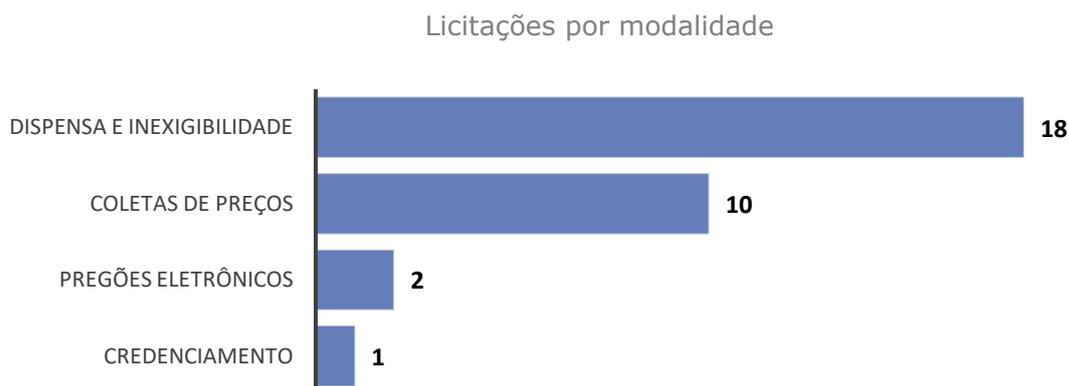
Como pessoa jurídica de direito privado, a INVESTSP possui regulamento próprio para a realização de compras e contratações, aprovado pela Resolução CD-ISP Nº 02/2020.

Em conformidade com a determinação do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, até agosto de 2023, a Agência utilizou as previsões do regulamento próprio para compras e contratações relacionadas à sua atividade fim. A Lei nº 8.666/93, bem como demais dispositivos aplicáveis à Administração Pública Estadual para compras e contratações, foi utilizada para os objetos relacionados à sua atividade meio.

No entanto, a partir de agosto de 2023, o Tribunal de Contas do Estado de SP autorizou o uso exclusivo do regulamento próprio, tanto para objetos relacionados à atividade meio, quanto para atividade fim.

Como instrumento de transparência, a INVESTSP passou a publicar seus processos de compras e contratações no site, na aba "Sobre a Investe", no ícone "Licitação e Compras". Seus contratos vigentes podem ser encontrados na mesma aba, no ícone "Transparência".

Ao longo de ano de 2023, foram firmados 31 novos contratos para aquisição de bens e serviços, que somaram cerca de R\$ 5 milhões, provenientes dos seguintes procedimentos:



#### 5.4 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E INFRAESTRUTURA

O uso atual e futuro da estrutura de Tecnologia da Informação é dirigido e controlado para dar suporte à organização e monitorar seu uso. Atualmente, a equipe da INVESTSP é composta de 2 profissionais, dedicados as seguintes atividades: gerenciamento de dados; otimização de operações de negócio; soluções das demandas do usuário; e acesso à tecnologia.

Portfólio completo de serviços prestados:

- Contas e Acessos;
- Segurança;
- Backup e Armazenamento;
- Suporte e Treinamento;
- Email e Calendário;
- Rede e Conectividade;
- Computadores e Equipamentos de Informática;
- Telefonia e Comunicações;
- Desenvolvimento de Sistemas;
- Relatórios, Dados e Informações;
- Aplicativos de Produtividade e Colaboração;
- Portais, Hospedagem e Servidores.

Além disso, faz o suporte remoto aos escritórios internacionais da INVESTSP.

Em 2023, a área absorveu a gestão da infraestrutura física da sede da INVESTSP e passou a atuar na manutenção predial, elétrica, ar-condicionado, copa e utensílios, almoxarifado e na gestão dos arquivos.

Seguindo as diretrizes do Governo de São Paulo, em 2023, a INVESTSP aderiu ao Planejamento de TIC de 2023 e 2024 que possui iniciativas para adequar o ambiente tecnológico e aprimorar a governança da INVESTSP, visando dotar a Agência de instrumentos adequados de trabalho. As ações têm como objetivo o aprimoramento dos produtos e serviços de TIC, de modo a garantir o alinhamento com o negócio e práticas organizacionais adequadas.

## 5.5 LOGÍSTICA E EVENTOS

Em conformidade com o processo de reorganização das áreas da Diretoria Corporativa Financeira, entendeu-se a necessidade de concentrar todos os processos de viagens e atendimentos a reuniões externas dos colaboradores, assim como as demandas de eventos locais e internacionais que demandam grande volume de viagens, em um núcleo de logística e eventos.

A nova área passou a ser responsável pela parte logística, gestão dos processos de aquisição de passagens aéreas e hospedagem com a Agência de viagens contratada para a função, gestão da frota de veículos para atendimento às viagens aos municípios do Estado de São Paulo e o controle das plataformas de transporte autônomo por aplicativo (Uber) e Táxi (Coopertaxi).

Realiza ainda o processo de "inteligência de viagem", que consiste em processos de pesquisa em viagens que facilita e otimiza o trabalho do colaborador nas viagens ao mesmo tempo que busca o menor preço.

A área também é responsável pela gestão de eventos nacionais e internacionais, por meio da contratação e execução de serviços de fornecedores de infraestrutura.

Em viagens, foram realizadas:

<b>Viagens nacionais e internacionais</b>	
<b>Destino</b>	<b>Quantidade</b>
<b>Estado de São Paulo</b>	120
<b>Brasil</b>	52
<b>Internacionais</b>	54
<b>Total</b>	<b>226</b>

Em eventos foram realizadas a contratação, gestão e execução de:

Eventos 2023	
Categoria	Quantidade
Eventos no Estado de S. Paulo	09
Eventos Internacionais	15
<b>Total</b>	<b>24</b>

## 5.6 NOVOS NEGÓCIOS

A área de novos negócios foi estruturada para buscar novas oportunidades para a INVESTSP e, assim, ampliar o portfólio de clientes da Agência. O trabalho da área visa identificar novas oportunidades de negócios, fazer o contato com os potenciais clientes, elaborar propostas técnicas e comerciais até a conclusão das negociações.

Além disso, tem a função de fazer o acompanhamento técnico, administrativo e o relacionamento com os novos clientes, em outras palavras, é responsável por entregar os produtos elaborados pela INVESTSP aos clientes e pela execução dos contratos junto com as áreas técnicas da Agência.

Ainda, é responsável pela elaboração e execução de sondagens de mercado com foco na carteira de projetos do Estado de São Paulo.

### 5.6.1 Secretaria de Parcerias em Investimentos – SPI

- Assinado no dia 18 de dezembro de 2023;
- Duração: 48 meses;
- Valor Global: R\$ 29.700.000,00.

O contrato firmado entre a INVESTSP e a Secretaria de Parcerias em Investimentos – SPI, tem como objeto a prestação de serviço de assessoramento para a promoção e posicionamento estratégico no contexto internacional de investimentos, para a promoção de desenvolvimento estratégico da Secretaria de Parcerias em Investimentos, mediante dois eixos estruturantes, são eles:

- **EIXO 1:** promoção internacional da SPI, com a realização de missões internacionais para sondagem de mercado e divulgação da sua carteira de projetos e atração de investidores internacionais, bem como fornecimento de bases de apoio avançado mediante suporte dos escritórios internacionais da contratada e estudos e pesquisas para planejar e identificar potenciais novos projetos e investidores;
- **EIXO 2:** realização de ações de promoção e posicionamento estratégico, bem como estudos e pesquisas de inteligência econômica para sondagem e prospecção de mercado e definição de oportunidades de parcerias no Brasil, com planejamento e identificação de potenciais projetos de parcerias e investidores.

### 5.6.2 Secretaria de Turismo e Viagens – SETUR

- Assinado no dia 10 de abril de 2023;
- Duração: 42 meses;
- Valor Global: R\$ 19.534.089,90.

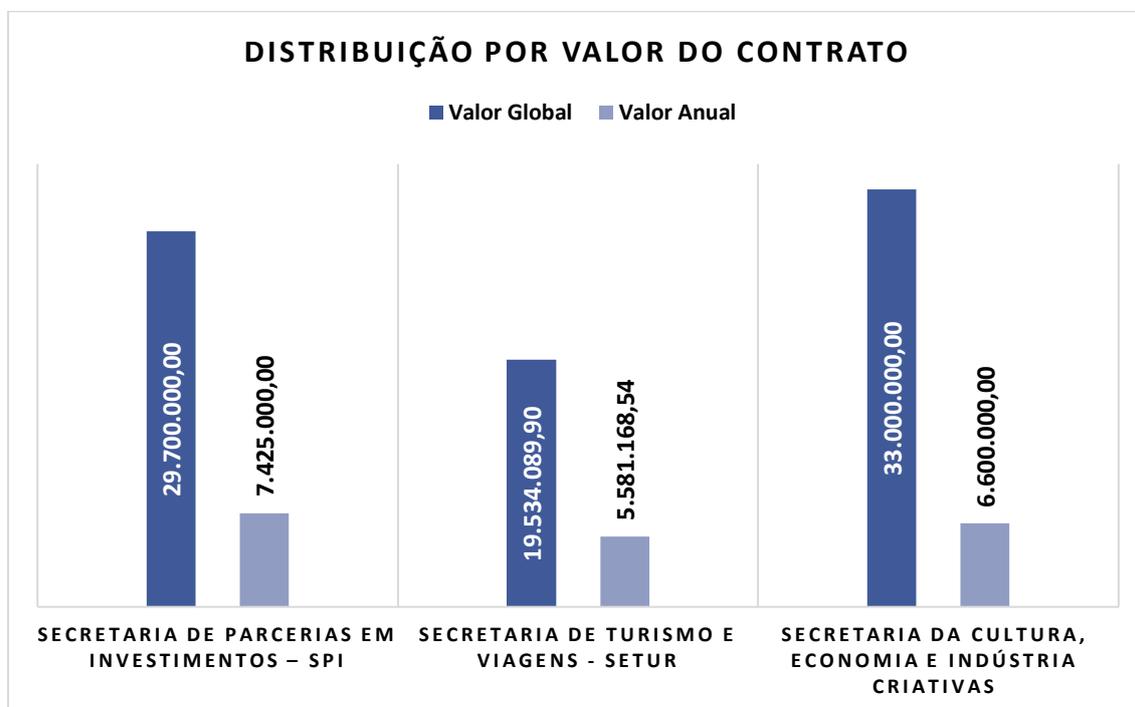
O contrato firmado entre a INVESTSP e a Secretaria de Turismo e Viagens – SETUR tem como objetos: a prestação de serviços de promoção de desenvolvimento econômico, atração de investimentos, geração de empregos e inovação tecnológica para o Turismo do Estado de São Paulo, por meio da realização de atividades, missões, eventos, relatórios, criação e gestão de base de dados e planos estratégicos, por meio de consultoria, que deverão ser desenvolvidos pela INVESTSP e deverão servir de base para ações da Secretaria de Turismo e Viagens do Estado de São Paulo.

### 5.6.3 Secretaria de Cultura, Economia e Indústria Criativas

- Assinado no dia 10 de abril de 2023;
- Duração: 60 meses;
- Valor Global: R\$ 33.000.000,00.

O contrato firmado entre a INVESTSP e a Secretaria de Cultura, Economia e Indústria Criativas tem como objeto a prestação de serviços de promoção de atração de investimentos para o desenvolvimento da cultura do Estado de São Paulo.

### 5.6.4 Performance total de receitas geradas



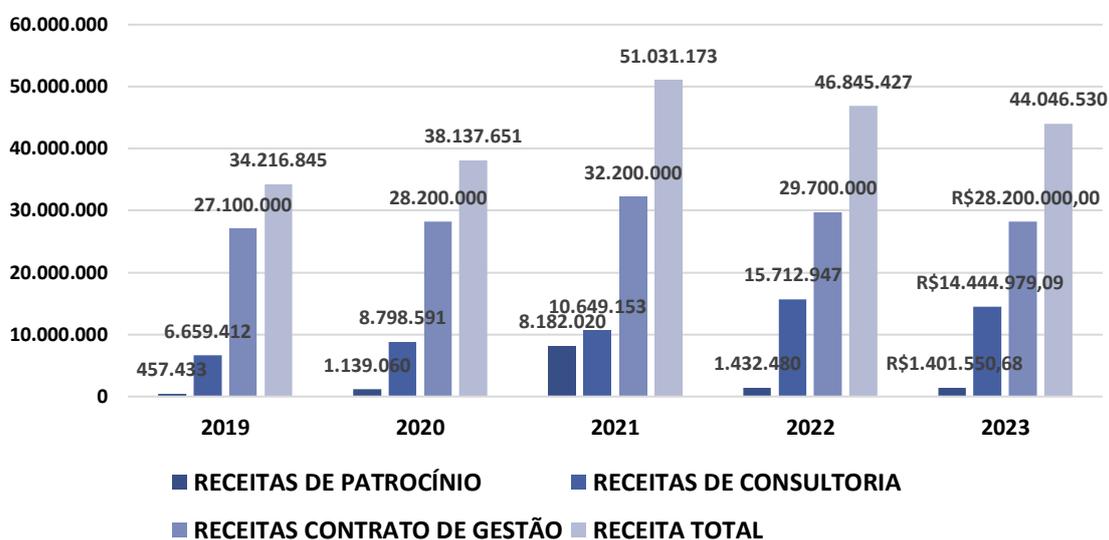
## 5.7 FINANCEIRO E CONTABIL

A INVESTSP, na qualidade de serviço social autônomo, é vinculada por cooperação à Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo, com quem mantém ativo um contrato de gestão, sendo essa a principal fonte de receitas orçamentárias da Agência. Esse vínculo institucional é regulamentado pela Lei Estadual nº 13.179/08.

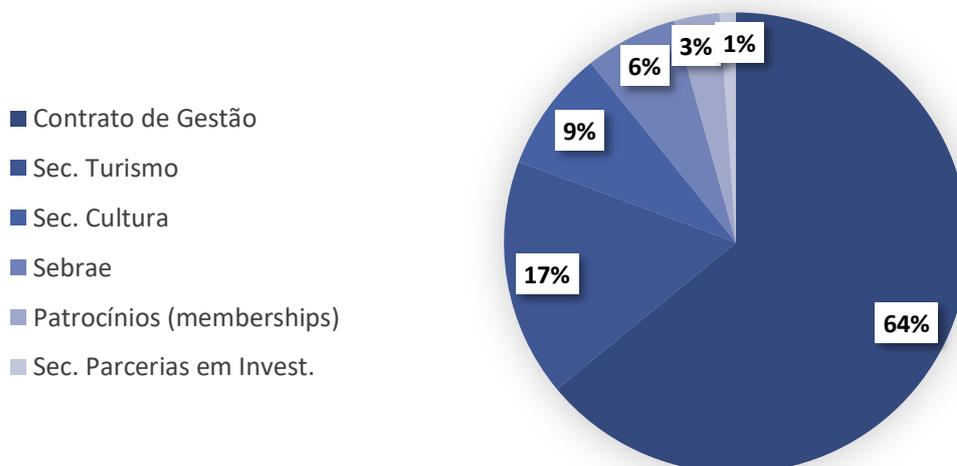
Por ser uma entidade de direito privado, e por orientação de seu Conselho Deliberativo, a INVESTSP tem buscado diversificar suas fontes de receitas orçamentárias e para isso têm diversificado seu portfólio de clientes e parceiros institucionais.

### 5.7.1 Dotação orçamentária

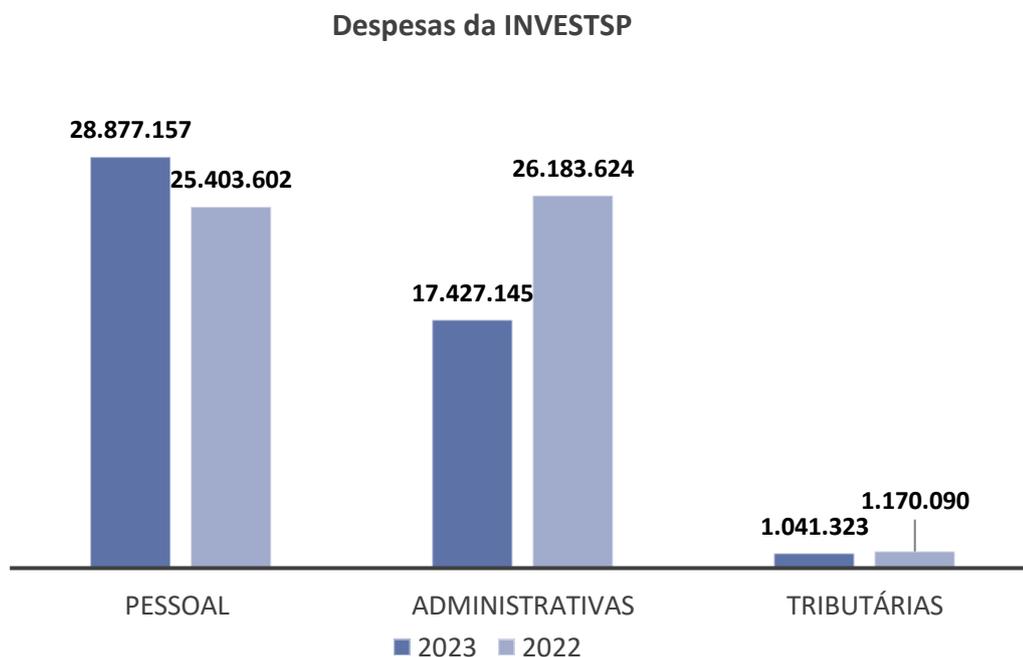
Receitas da INVESTSP - 2019 a 2023 - (R\$)



Receitas Financeiras por Contrato - 2023



## 5.7.2 Despesas orçamentárias



O total de despesas da INVESTSP foi reduzido de R\$53 milhões em 2022 para R\$ 47 milhões em 2023, uma redução de 11%. Considerando que as receitas da entidade aumentaram de R\$ 44 milhões em 2022 para R\$ 47 milhões em 2023, a INVESTSP obteve um superávit de R\$ 667 mil em 2023, revertendo um déficit anterior da ordem de R\$7,7 milhões.

Entre as despesas, houve um pequeno aumento dos dispêndios de pessoal (salários, encargos e benefícios) passando de R\$ 25 milhões em 2022 para R\$ 28 milhões em 2023. Esse aumento se explica, fundamentalmente, pela aplicação do dissídio aos funcionários, em conformidade com a legislação trabalhista vigente no Brasil.

Em relação às despesas administrativas foi constatada uma expressiva redução entre 2022 e 2023, tendo passado de R\$ 26 milhões para R\$ 17 milhões, respectivamente. Essa redução se deu, principalmente, pela redução de gastos com eventos corporativos, que passaram por ampla revisão de prioridades em 2023.

## 5.7.3 Demonstrativos Financeiros

### 5.7.3.1 Balanço Patrimonial

**AGÊNCIA PAULISTA DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS E COMPETITIVIDADE**  
**INVEST SÃO PAULO**  
 CNPJ: 10.662.944/0001-88

**Balanço Patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em Reais)**

<b>ATIVO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Circulante</b>	<b>24.880.938</b>	<b>12.283.380</b>	<b>Circulante</b>	<b>17.758.926</b>	<b>3.623.665</b>
<b>Disponibilidades</b>	<b>23.070.629</b>	<b>11.541.331</b>	Fornecedores	849.072	802.346
Caixa e Bancos	2.774.998	1.371.169	Obrigações Fiscais	579.426	424.665
Aplicações Financeiras	20.295.631	10.170.162	Obrigações Trabalhistas e Sociais	2.730.428	2.396.654
<b>Outros Créditos</b>	<b>1.571.631</b>	<b>533.016</b>			
Secretaria de Turismo	-	468.750			
Secretaria da Cultura e Economia Criativa	-	-			
Sebrae-SP	1.013.428	-			
Ambev S.A	28.050	28.050			
Secretaria de Parcerias e Investimentos	500.000	-			
Adiantamento de 13º Salário	-	5.286			
Adiantamento de Despesas	3.111	3.696			
Adiantamento de Férias	27.042	27.234			
<b>Despesas do Exercício Seguinte</b>	<b>238.678</b>	<b>209.033</b>	<b>Outras Obrigações</b>	<b>13.600.000</b>	<b>0</b>
			Subvenção Governamental a Apropriar	13.600.000	0
<b>Não-Circulante</b>	<b>2.529.111</b>	<b>2.606.296</b>			
<b>Investimentos</b>	<b>2.254.590</b>	<b>2.254.590</b>			
Escritório China	219.852	219.852			
Escritório Dubai	669.298	669.298			
Escritório Alemanha	1.101.971	1.101.971			
Escritório Nova Iorque	263.469	263.469			
<b>Imobilizado</b>	<b>274.521</b>	<b>351.707</b>	<b>Patrimônio Social</b>	<b>9.651.123</b>	<b>11.266.011</b>
Móveis e Utensílios	601.094	597.615	Patrimônio Social	962.960	962.960
Máquinas e Equipamentos	185.003	177.976	Reserva de Subvenção	1.330.124	3.977.246
Equipamentos de Informática	376.257	402.863	Ajuste de Exercícios Anteriores	365.051	356
(-) Depreciação Acumulada	-863.319	-802.233	Resultados Acumulados	6.325.806	13.999.597
(-) Impairment	-24.513	-24.513	Resultado do Exercício	667.182	-7.674.147
<b>Total do Ativo</b>	<b>27.410.049</b>	<b>14.889.676</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>27.410.049</b>	<b>14.889.676</b>

Os Demonstrativos Financeiros da INVESTSP do exercício de 2023 não foram auditados, estando sujeitos a alterações.

## 5.7.4 Demonstrativo de Resultado do Exercício

### Demonstração de Resultado do Exercício dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em Reais)

	2023	2022
<b>RECEITA DE SUBVENÇÃO</b>	<b>26.166.720</b>	<b>27.621.720</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>12.541.823</b>	<b>10.641.509</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>38.708.543</b>	<b>38.263.229</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>-47.410.916</b>	<b>-53.006.476</b>
Pessoal	-28.877.157	-25.403.602
Administrativas	-17.427.145	-26.183.624
Tributárias	-1.041.323	-1.170.090
Financeiras	-65.291	-249.160
<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>840.332</b>	<b>1.320.728</b>
Receitas Financeiras	840.332	1.320.728
<b>RECUPERAÇÃO DE DESPESAS</b>	<b>8.529.223</b>	<b>5.748.372</b>
Recuperação de Despesas	8.529.223	5.748.372
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>667.182</b>	<b>-7.674.147</b>

Os Demonstrativos Financeiros da INVESTSP do exercício de 2023 não foram auditados, estando sujeitos a alterações.

O resultado financeiro do exercício de 2023 apresentou superávit de R\$ 667 mil e reverteu um resultado deficitário da ordem de R\$ 7,7 milhões do ano de 2022. Esse resultado positivo alcançado decorre do aumento das receitas e da implementação de medidas de austeridade, como a redução de despesas administrativas, de gastos relacionadas aos eventos nacionais e internacionais, além da revisão de boa parte dos contratos de fornecedores de bens e serviços.